



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko

SMART strategie města Bruntál

zpracovaná v rámci projektu „SMART Česko v praxi obcí a měst“

Reg. č. projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016927.





Obsah

1. ÚVOD.....	4
2. ANALYTICKÁ ČÁST	6
2.1 Demografická charakteristika obyvatel	6
2.2 Rozpočet města.....	7
2.3 Lokální ekonomika.....	10
2.4 Školství.....	12
2.5 Zdravotnictví a sociální služby.....	13
2.6 Infrastruktura	14
2.7 Životní prostředí a odpadové/oběhové hospodářství	17
2.8 Meziobecní spolupráce.....	20
2.9 Současný popis potřeb	21
2.10 SWOT analýzy	23
2.11 Prognóza dalšího vývoje	26
3. STRATEGICKÁ ČÁST	28
3.1 Mise, vize a základní strategické směřování	28
3.2 Vize, globální cíle a strategické oblasti.....	29
3.2.1 Vize města	29
3.2.2 Globální cíle	29
3.2.3 Strategické oblasti.....	29
3.2.3.1 Dobré vládnutí („good government“)	30
3.2.3.2 Financování SMART	32
3.2.3.3 Energetika.....	32
3.2.3.4 Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň.....	33
3.2.3.5 Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství.....	34
3.2.3.6 Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost	34
3.3. Strategické cíle	36
3.3.1 Specifické cíle, opatření a přínos	37
3.3.1.1 Dobré vládnutí ("good government").....	37
3.3.1.2 Financování SMART	39
3.3.1.3 Energetika.....	41
3.3.1.4 Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň.....	41
3.3.1.5 Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství.....	42



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko

3.3.1.6	Strategická oblast Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost	43
4.	IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	44
4.1	Implementační struktura a systém řízení implementace.....	44
4.2	Proces strategie.....	45
4.3	Zásobník projektů	46
4.4	Rozpočet a zdroje financování	47
4.5	Systém monitorování plnění strategie	47
4.5.1	Indikátory jednotlivých opatření.....	48
4.6	Řízení rizik a změn	50
5.	ZÁVĚR	52



1. ÚVOD

Město Bruntál, které bývá obyvateli nazýváno Městem mezi horami a vodou, je z hlediska institucionálního pravděpodobně nejstarší město na území České republiky. Poprvé je zmiňováno v tzv. Uničovské listině krále Přemysla Otakara I. z roku 1223. Z této listiny vyplývá, že Bruntál byl založen kolem roku 1213 jako vůbec první osada s magdeburským městským právem v českých zemích.

Nachází se v Nížkém Jeseníku v nadmořské výšce 547 m a jeho území se rozkládá na obou stranách historické zemské hranice Moravy a Slezska. Zástavba vlastního Bruntálu leží ve Slezsku a katastrální území Karlovce a jižní okraj katastrálního území Bruntál – město pak na Moravě. Rozloha města je 29,34 km². Město Bruntál je obcí s rozšířenou působností pro správní obvod 31 obcí, z toho jsou 4 města.

Spojeno s okolním světem je silnicí číslo 11 vedoucí z Ostravy přes Opavu směrem na Šumperk, Hradec Králové a Prahu. Důležitou dopravní tepnou je i hlavní silnice číslo 45 z Olomouce ve směru na Krnov. V poslední fázi příprav je obchvat Bruntálu, který se začne realizovat v roce 2024 a jehož cílem je nové propojení výpadovek na Krnov a Olomouc (I/45) a na Opavu (I/11), aby tranzitní řidiči nemuseli projíždět zastavěnou částí Bruntálu.

Na území města se nachází řada pamětihodností, jako jsou např. kostel Nanebevzetí Panny Marie, komplex kostela Panny Marie Utěšitelky a kláštera piaristů, barokní poutní kostel Panny Marie Pomocné na Uhlířském vrchu s Křížovou cestou, Gabrielův dům, rodný dům Teresy Kronesové, Klippelův sloup, sloup Nejsvětější Trojice, Bruntálský zámek a zámecký park.

V okolí města se nachází několik vyhaslých čtvrtohorních sopek, přičemž na samém území města pak sopka Uhlířský vrch. U Bruntálu končí vzdutí vodní nádrže Slezská Harta, na území katastru města se dále nachází nádrže odkaliště, Bukový rybník a Kobylí rybník. Všechna vodní díla jsou hojně využívána rybáři.

Město Bruntál má zpracovány rozvojové dokumenty, které byly použity jako jeden z podkladů tvorby této koncepce. Jedná se o tyto dokumenty:

- Strategie rozvoje města Bruntálu na období 2018–2023 s výhledem do roku 2030
- Územní studie krajiny SO ORP Bruntál
- Místní energetická koncepce pro město Bruntál
- Studie optimalizace obecního systému nakládání s komunálními odpady ve městě Bruntál

Cílem koncepce SMART CITY Bruntálu je popsat a rozpracovat oblasti rozvoje města tam, kde lze využít chytrá řešení, která povedou nejen k ekonomickým úsporám, zlepšení životního prostředí, ale zároveň napomohou zlepšení konkurenceschopnosti území, a budou pomáhat



vytvářet dobré podmínky pro život lidí žijících ve městě. To je také důvod, proč si město pro tvorbu strategie SMART CITY vybralo níže uvedené oblasti.

Klíčové oblasti zájmu:

- Financování SMART – povinné téma
- Dobré vládnutí („good government“) – povinné téma
- Energetika
- Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost
- Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň
- Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství

Dokument napomůže také kvalitněji plánovat, řídit město a v neposlední řadě zlepšovat komunikaci s občany. Napomůže i efektivnějšímu využívání finančních prostředků.

Navrhne jednotlivá opatření, které budou směřovat k dosažení cílů ve stanovené oblasti.



2. ANALYTICKÁ ČÁST

2.1 Demografická charakteristika obyvatel

Počet obyvatel (dle zdroje MVČR) byl k 1. 1. 2023 celkem 15.565. Z tohoto počtu bylo 7.510 mužů a 8.055 žen. V roce 2022 se narodilo 113 dětí, zemřelo 205 osob, přistěhovalo se 266 a vystěhovalo 452 osob.

Tabulka č. 1: Balance počtu obyvatel k 1.1.

Rok	Počet obyvatel k 1. 1.			Živě narození	Zemřelí	Přistě- hovalí	Vystě- hovalí	Přírůstek (úbytek)		
	celkem	v tom						při-ro- zený	stěho- váním	celkový
		muži	ženy							
2021	15 752	7 605	8 147	151	195	314	499	-44	-185	-229
2020	16 138	7 763	8 375	150	240	270	410	-90	-140	-230
2019	16 408	7 925	8 483	154	200	382	514	-46	-132	-178
2018	16 495	7 944	8 551	175	168	371	465	7	-94	-87
2017	16 583	7 990	8 593	171	170	373	462	1	-89	-88
2016	16 654	7 985	8 669	190	178	391	474	12	-83	-71
2015	16 784	8 043	8 741	161	178	399	512	-17	-113	-130
2014	16 913	8 089	8 824	171	174	357	483	-3	-126	-129

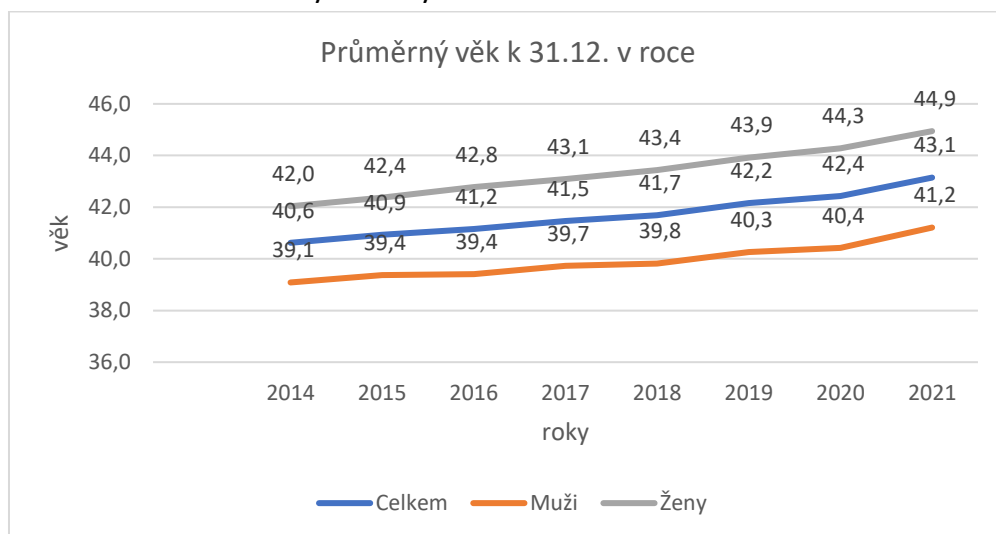
Zdroj: ČZSO

Město Bruntál zaznamenává dlouhodobě pokles počtu obyvatel. Důvodem dlouhodobého úbytku obyvatel je postupné vylidňování města. Vliv na tuto skutečnost má i špatná dopravní dostupnost města a nižší atraktivita pracovního trhu. Přirozený přírůstek byl kladný pouze v letech 2016-2018. Nicméně od roku 2019 se opětovně snižuje.

V následujícím grafu a tabulce můžeme vidět trend zvyšování věku obyvatel Bruntálu, který je způsoben nižší porodností a stěhováním mladších ročníků z města. Dochází ke snižování ekonomicky aktivního obyvatelstva.



Graf č. 1: Průměrný věk obyvatel k 31. 12.



Zdroj: ČZSO

Tabulka č. 2: Počet obyvatel dle věku k 31. 12.

Rok	Celkem	v tom ve věku		
		0–14	15–64	65+
2021	15 523	2 353	9 909	3 261
2020	15 908	2 519	10 227	3 162
2019	16 230	2 585	10 519	3 126
2018	16 408	2 636	10 720	3 052
2017	16 495	2 595	10 947	2 953
2016	16 583	2 627	11 124	2 832
2015	16 654	2 595	11 321	2 738
2014	16 784	2 589	11 568	2 627

Zdroj: ČZSO

2.2 Rozpočet města¹

Rozpočet na rok 2023

Rozpočet města Bruntál na rok 2023 byl schválen Zastupitelstvem města dne 13. 12. 2022. Návrh bilance rozpočtu byl dle § 4 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění, předkládán z metodologického pohledu jako schodkový, a to ve výši 36.200 tis. Kč. Schodek rozpočtu je kryt třídou 8 financování, který je v příjmové části tvořen výsledkem hospodaření minulých let.

¹ Zdroj: Rozpočet města – Finanční odbor



Tabulka č. 3: Příjmová část bilance pro rok 2023

PŘÍJMY	476 033 tis. Kč
Financování	36 200 tis. Kč
Celkem příjmy	512 233 tis. Kč

Zdroj: Finanční odbor města Bruntál

Tabulka č. 4: Výdajová část bilance pro rok 2023

VÝDAJE vyplývající z uzavřených smluv, právních předpisů, rozhodnutí nebo usnesení oprávněných orgánů	291 952 tis. Kč
VÝDAJE Ostatní výdaje k realizaci v roce 2023	137 048 tis. Kč
Příspěvkové organizace	83 233 tis. Kč
FINANCOVÁNÍ	x
Celkem výdaje	512 233 tis. Kč

Zdroj: Finanční odbor města Bruntál

Příjmy rozpočtu

Příjmy rozpočtu jsou navrhovány po zapojení třídy 8 financování v celkové výši **512.233 tis. Kč**. Město bude své potřeby financovat zejména z vlastních příjmů, tj. z daňových, nedaňových a kapitálových. Vlastní příjmy by se měly na celkových příjmech (bez zapojení třídy 8 financování) podílet z 87,93 %.

Největší finanční objem z celkových příjmů je rozpočtován u daňových příjmů třídy 1, jejichž podíl dosahuje 72,01 % příjmů rozpočtu města (bez zapojení třídy 8 financování). Reálnost těchto výnosů, především sdílených daní se státním rozpočtem, se bude odvíjet od vývoje celostátní ekonomiky a od případných zásahů státu do daňového systému. Do objemů daňových příjmů je zapracován předpokládaný převod prostředků do rozpočtu města z titulu zákona č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách, v platném znění, a zákona č. 187/2016 Sb., o dani z hazardních her, v platném znění, ve výši **15.500 tis. Kč**.

Do nedaňových příjmů **třídy 2** jsou zapojeny především objemy tržeb ze vstupného Wellness centra a příjmy z nájmu bytových a nebytových prostor. Dále jsou zde kvalifikovaným odborným odhadem stanoveny sankční platby – pokuty jsou rozpočtovány metodou kvalifikovaného odborného odhadu a vratka návratné finanční výpomoci příspěvkové organizaci zřizované městem.

Do oblasti kapitálových příjmů **třídy 3** pro rok 2023 se rozpočtuje prodej pozemků ve výši 600 tis. Kč. Objem dotací **třídy 4** ovlivní částečně objem finančních prostředků v rámci závazného vztahu státního rozpočtu k rozpočtům obcí, a to v dotačním titulu příspěvku na výkon státní správy.



Graf č. 2: Strukturu vlastních příjmů rozpočtu města Bruntál a dotací



Zdroj: Finanční odbor města Bruntál

Návrh rozpočtu města Bruntál uvažuje se zapojením třídy 8 financování v příjmové části ve výši **36.200 tis. Kč**, která je tvořena výsledkem hospodaření z minulých let.

Výdaje rozpočtu

Návrh rozpočtu předpokládá, že výdaje dosáhnou částky **512.233 tis. Kč**, z toho 77,68 % jsou plánovány výdaje běžné a 22,32 % výdaje kapitálové. Výdaje rozpočtu se skládají z návrhů dílčích rozpočtů jednotlivých odborů, oddělení, útvarů a příspěvkových organizací.

Základní skladba návrhu rozpočtu podle příslušných odborů v členění:

- Výdaje vyplývající z uzavřených smluv, právních předpisů, rozhodnutí nebo usnesení oprávněných orgánů
- Ostatní výdaje a akce k realizaci v roce 2023

V rámci **běžných výdajů** je navržena k financování celá řada samosprávných činností a činností výkonu státní správy při zajišťování funkce – obce s rozšířenou působností.

Velkou část běžných výdajů představují smluvní činnosti zajišťované naší obchodní společností TS Bruntál s.r.o. v oblasti komunálních služeb a provozování některých sportovních zařízení.

V rámci **kapitálových výdajů** jsou zařazeny do návrhu rozpočtu projekty, které jsou připraveny k realizaci, např.

- Městské divadlo – rekonstrukce fasády
- Dopravní opatření ul. Dolní – úprava MHD, chodníků, křižovatek
- Nemocnice Bruntál – oprava WC pro veřejnost
- Modernizace budovy hlavní tribuny a vedlejších tribun fotbalového areálu v Bruntále



- Revitalizace lokality Za Mlékárnou
- ZŠ Bruntál, Jesenická 10 – celková rekonstrukce kuchyně
- Dokončení parkoviště u Společenského domu v Bruntále – rekonstrukce opěrné zídky vč. vybudování autobusových zastávek
- Nové travnaté hřiště pro trénink fotbalistů na ul. Rýmařovské

Na řadu akcí čerpá město dotační tituly, v jejichž získávání je každoročně úspěšné. V současné době je město bez úvěrového zatížení vzhledem ke skutečnosti, že rada města v rámci úpravy rozpočtu v roce 2022 schválila mimořádné splacení více než čtrnáctimilionového zůstatku posledního bankovního úvěru.

Čerpání rozpočtu v letech 2018–2022

Tabulka č. 5: Příjmy a výdaje rozpočtů v letech 2018–2022

	2018	2019	2020	2021	2022
	Skutečnost	Skutečnost	Skutečnost	Skutečnost	Skutečnost
Příjmy	477 429 301,59	524 644 117,60	480 476 371,69	490 182 985,41	544 801 694,22
Výdaje	458 877 324,18	507 188 815,88	459 483 861,72	433 370 198,22	554 118 835,05
Saldo	18 551 977,41	17 455 301,72	20 992 509,97	56 812 787,19	-9 317 140,83

Zdroj: Finanční odbor města Bruntál

2.3 Lokální ekonomika²

Město Bruntál má na území katastru Bruntál – město k dispozici dvě rozvojové zóny. Západní rozvojovou zónu určenou pro drobné podnikání a průmyslovou zónu Bruntál-Sever určenou pro realizaci středních a velkých podniků.

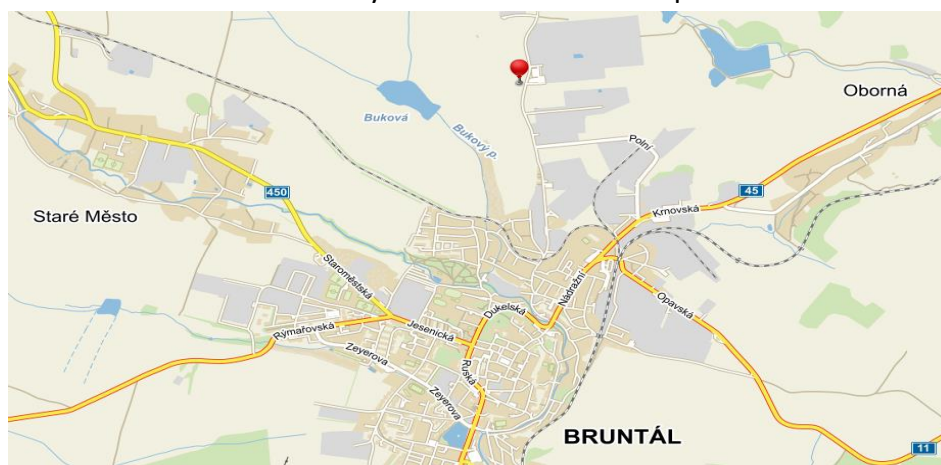
Na území města působí velké množství ekonomických subjektů. K 31. 12. 2022, dle dat ČSÚ, je v Bruntále registrováno celkem 3.249 ekonomických subjektů. Jejich počet se od roku 2010 dlouhodobě mírně snižuje. V současné době je na území města 1.638 aktivních ekonomických subjektů. Výrazně převažují podnikající fyzické osoby nad obchodními společnostmi.

Většina obchodních společností má provozy situované v průmyslové zóně Bruntál – Sever.

² Zdroj: Město Bruntál - „ZAMĚSTNAVATELÉ V PRŮMYSLOVÉ ZÓNĚ BRUNTÁL-SEVER“ ze dne 16. 9. 2021



Obrázek č.1: Poloha lokality Bruntál – sever na mapě



Zdroj: Město Bruntál

Tabulka č. 6: Hlavní zaměstnavatelé – průmyslová zóna Bruntál – Sever – 16.9.2021

Subjekt	Oblast činnosti
ALFA CHROM servis s.r.o.	Kompletní služby v oblasti přípravy forem do výroby, servisu forem, oprav zástřiků dělicích rovin, tuširování, rozměrové korekce deformací, leštění tvarových dílů atd.
ALFUN a.s.	Podélné a příčné dělení hliníku, oceli, nerez a mědi; dodávky plechů, pásů, desek, profilů a tyčí vyrobených z hliníku, ocelových a nerezových plechů, pásů a tyčí.
Global Tungsten & Powers spol. s r.o.	Výroba wolframových prášků (pro automobilový průmysl, letectví, kosmonautiku) a wolframkarbidových prášků (pro výrobu nástrojů na obrábění, strojní inženýrství).
Husqvarna Manufacturing CZ s.r.o.	Výroba technických výlisků pro automobilový a elektrotechnický průmysl, produkce výrobků do domácnosti, pro sport a zahradu.
KARLA spol. s r.o.	Zpracování plastového odpadu, výkup a zpracování kovových odpadů, výroba kogeneračních a trigeneračních jednotek.
KOUTECKÝ a SYN s.r.o.	Výroba válcovacích linek na tenkostěnné profily, vývoj a výroba lisovacích a stříhacích zařízení, jednoúčelových strojů a tenkostěnných profilů.
Linaset, a.s.	Výroba vysoce jakostních technických výlisků a vstřikovacích forem, kompletace konstrukčních sestav, finálních výrobků a domácích spotřebičů.
Macco Organiques, s.r.o.	Výrobce čistých chemikálií pro farmaceutický a potravinářský průmysl. Výroba a distribuce minerálních solí pro infuzní a dialyzační roztoky, léčiva, biotechnologii atd.
OEZ, s.r.o.	Vývoj a výroba nízkonapěťových jisticích přístrojů. Komplexní dodavatel produktů a služeb v oblasti jištění elektrických obvodů nízkého napětí.



Subjekt	Oblast činnosti
OSRAM Česká republika s.r.o.	Přední výrobce světelných zdrojů a svítidel na světě. Portfolio společnosti zahrnuje komponenty, stejně jako svítidla a systémy řízení osvětlení.
Pila Ševčík	Zpracování dřeva a následná výroba dřevěných materiálů a produktů. Mezi hlavní činnosti patří výroba EURO palet, standardních palet i atypických palet na přání zákazníka, výroba dřevěných obalů, zpracování řeziva pro stavební účely a prodej palivového dříví.
Strojmetal Aluminium Forging, s.r.o.	Výroba kovaných podvozkových dílů z hliníku a speciálních hliníkových slitin do osobních automobilů předních světových značek s nejvyššími nároky na pevnost a životnost. Dále nabízí řešení na míru v dekorativní a průmyslové oblasti.
Styroprofile, a.s.	Společnost se zabývá výrobou příslušenství pro zateplovací systémy ETICS, výrobou sádkokartonových konstrukcí, dělením ocelového a hliníkového plechu atd.
KARETA s.r.o.	Stavební společnost, realizace dopravních, inženýrských, průmyslových a sportovních staveb. Betonárna, recyklační dvůr.
MJM agro, a.s.	Prodej krmné směsi pro hospodářská zvířata, krmných surovin (pšenice, oves, nahý oves, slunečnice, proso, kukuřice), hnojiv, přípravků na ochranu rostlin, osiva.
ISOTRA, a.s.	Vývoj a výroba kompletní stínící techniky od interiérových žaluzií přes exteriérové žaluzie až po markýzy, verandy, pergoly a mnoho dalšího.

Zdroj: Město Bruntál - „ZAMĚSTNAVATELÉ V PRŮMYSLOVÉ ZÓNĚ BRUNTÁL-SEVER“ ze dne 16. 9. 2021

Mezi významné zaměstnavatele mimo průmyslovou zónu patří zejména Alfa Plastik, a.s., TS Bruntál, s.r.o, Teplo Bruntál, a.s., ELKOPLAST CZ, s.r.o.

2.4 Školství

Město Bruntál zřizuje 4 mateřské školy (dále jen MŠ) a 4 základní školy (dále jen ZŠ). 1. stupně.

Tabulka č. 7: ZŠ a MŠ zřizované městem

Základní školy:	Mateřské školy
• ZŠ Bruntál, Cihelní 6 • ZŠ Bruntál, Jesenická 10 • ZŠ Bruntál, Okružní 38, p.o. • ZŠ Bruntál, Školní 2	• MŠ Bruntál, Komenského 7 • MŠ Bruntál, Okružní 23 • MŠ Bruntál, U Rybníka 3 • MŠ Bruntál, Pionýrská 9

Do vzdělávacího systému řadíme i SVČ – Středisko volného času Bruntál, příspěvková organizace, které se zabývá zájmovým vzděláváním dětí a mládeže. Základní vzdělávání je

doplněno o soukromou Základní školu AMOS, školská právnická osoba, která poskytuje vzdělávání žákům

Tabulka č. 8: Kapacita a počet tříd ZŠ a MŠ

k datu 30. 9. 2022	kapacita	počet tříd 1. stupeň	počet žáků	počet tříd 2. stupeň	počet žáků
ZŠ Bruntál, Cihelní 6	495	11	224	10	215
ZŠ Bruntál, Jesenická 10	600	13	255	12	308
ZŠ Bruntál, Okružní 38, p.o.	490	11	240	9	226
ZŠ Bruntál, Školní 2	400	10	186	8	140
k datu 30. 9. 2022	kapacita	počet tříd	počet dětí		
MŠ Bruntál, Komenského 7	160	7	144		
MŠ Bruntál, Okružní 23	90	4	90		
MŠ Bruntál, U Rybníka 3	190	7	172		
MŠ Bruntál, Pionýrská 9	130	6	120		

Zdroj: Oddělení školství města Bruntál

Děti mladší 3 let mohou využít třídu „jeslí“ (nepatří pod školská zařízení), která je zřízena při MŠ Bruntál, Pionýrská 9. Kapacita je 25 dětí a provoz je plně financován z rozpočtu města Bruntálu.

Na území města se nachází dále školy zřizované Moravskoslezským krajem.

Střední školy:

- Střední průmyslová škola a Obchodní akademie, Bruntál, příspěvková organizace
- Všeobecné a sportovní gymnázium, Bruntál, příspěvková organizace
- Střední odborná škola, Bruntál, příspěvková organizace

Školy:

- Základní umělecká škola, Bruntál, nám. J. Žižky 6, příspěvková organizace, která nabízí základy uměleckého vzdělávání v oboru hudebním a výtvarném
- Základní škola Bruntál, Rýmařovská 15, příspěvková organizace.

2.5 Zdravotnictví a sociální služby

Na území města se nachází Nemocnice AGEL Podhorská, která poskytuje zdravotní péči občanům města a spádové oblasti Bruntálska, Rýmařovska a Vrbenska. Nemocnice poskytuje lůžkovou i ambulantní péči.

Ambulantní péče je dle Registru zdravotnických zařízení tvořena 77 poskytovateli ambulantních zdravotních služeb, jedná se o interní obory, praktické lékaře, praktické lékaře pro děti a dorost, endokrinologie, gynekologie, psychiatrie, zubní, chirurgie, oftalmologie, ortopedie, dermatovenerologie, alergologie, fyzioterapie aj. Přes to všechno se Bruntál dlouhodobě potýká s nedostatkem zubních a očních ambulantních služeb. I přes vytvořený dotační program pro nově vzniklé ambulance, se tyto obory nedaří naplňovat.

Sociální služby jsou jedním z důležitých nástrojů sociální práce, který reaguje na potřeby společnosti a jejích občanů. Jsou určeny lidem, kteří se ocitli v nepříznivé sociální situaci, kterou z důvodu oslabení svých schopností, dovedností a možností již nemohou nebo nedokážou řešit samostatně.

Síť sociálních služeb na území města Bruntálu je dlouhodobě rozvíjena v rámci komunitního plánování sociálních služeb. Je tvořena registrovanými sociálními službami, které reflektují na potřeby jednotlivých služeb na území města. Nachází se zde ambulantní i terénní služby, které se starají zejména o osoby se zdravotním postižením, seniory, etnické menšiny, osoby v krizových situacích apod.

Město Bruntál má zřízenou příspěvkovou organizaci Centrum sociálních služeb pro seniory Pohoda, příspěvková organizace, která provozuje tyto služby:

- Denní stacionář
- Domov pro osoby se zdravotním postižením
- Domov pro seniory
- Odlehčovací služby
- Pečovatelskou službu

Město Bruntál se významným způsobem podílí na financování veškerých sociálních služeb na svém území, podporuje finančně i nefinančně také další činnosti a aktivity z oblasti sociální, které nejsou registrovanými sociálními službami.

2.6 Infrastruktura

Doprava³

Město Bruntál disponuje výraznou silniční a železniční sítí. Nadregionální význam představují silnice I. třídy – č. I/11 (Ostrava – Bruntál – Hradec Králové), č. I/45 (Krahulčí – Bruntál – Krnov – Polsko) či silnice I. třídy v okrese Bruntál č. I/46 (Olomouc – Opava) a I/57 (Vsetín – Krnov – Polsko). Železniční tratí nadregionálního významu je trať č. 310 (Olomouc – Bruntál – Krnov). Ve městě se nachází nádraží určené pro osobní i nákladní dopravu. Městská autobusová doprava ve městě má dvě pravidelné linky.

³ Zdroj: [Report name \(mubruntal.cz\)](http://Report name (mubruntal.cz))

Na jihozápadním kraji města je umístěn heliport v centrální hasičské stanici. Problémem města je především značná intenzita dopravy v centru města, která je způsobena především velmi silnou tranzitní dopravou. V posledních letech se nejvíce zhustila doprava na silnici I/45, a to zejména po otevření hraničního přechodu ve Vysoké – Bartultovicích. Bruntálem projede týdně přes 45 tisíc osobních a nákladních aut. Situaci ve městě vyřeší jihovýchodní obchvat, který propojí hlavní tah směrem od Krnova na Olomouc. Jeho realizace započne v roce 2024.

Mimo městské autobusové dopravy projíždí městem také několik cyklobusů, turistbusů a skibusů, které projíždějí a spojují nejdůležitější místa Jeseníků. K návštěvě vrcholové části Jeseníků a Pradědu je možné využít celoroční kyvadlovou autobusovou dopravu. Mezi slabší stránky dopravní obslužnosti patří horší spojení s Moravskoslezským a Olomouckým krajem.

V roce 2015 byl slavnostně otevřen nový dopravní terminál v Bruntále, který prošel kompletní rekonstrukcí, a došlo k jeho lepšímu propojení s blízkým vlakovým nádražím.

Obrázek č.2: Dopravní terminál



Zdroj: mubruntal.cz

Město se v posledních letech rovněž snaží o modernizaci a rozšíření svých cyklotras a jejich napojení na ostatní cyklotrasy v regionu.

Parkování – město průběžně investuje nemalé prostředky do rozšiřování a modernizaci parkovacích míst. Přesto se potýká s velkým nedostatkem těchto míst. Problémy přetrvávají hlavně na velkých sídlištích. V centru města je zavedena zóna placené stání. Vzhledem k nemožnosti rozšiřování míst na úkor veřejného prostoru se jeví jako řešení výstavba parkovacích domů, případně rozšiřování zón placeného stání, včetně revize systému parkování především na sídlištích.

ICT (Informační a komunikační technologie)

Ve městě Bruntále je dostatek poskytovatelů optické sítě zabezpečující hlasové, datové i internetové služby. Každá organizační složka města je k internetu připojena nebo svůj datový provoz zabezpečuje pomocí optické sítě.

Město Bruntál připravuje ve spolupráci s firmou ČEZ (resp. Telko Infrastructure, s.r.o. a InfoTel, spol. s r.o.) vybudovat a provozovat vlastní metropolitní optickou síť. Cílem je soustředit a propojit pod jednu správu komunikační infrastrukturu všech složek města (městský úřad, městská policie, dopravní terminál, školy, školky, sportoviště, dceřiné společnosti, kamery, případně parkovací automaty, měřiče rychlosti apod.)

Město Bruntál si je vědomo potřeby neustálého zkvalitňování online komunikace s občany, k tomu slouží především portál občana, který neustále rozšiřuje nástroje elektronických služeb a také autorizovaný a neautorizovaný platební portál na adrese www.mubruntal.cz. Mezi již běžné online služby využívané občany města patří hlášení závad, online rezervace, online formuláře, online přenos zasedání zastupitelstva a zvukové záznamy ZM.

Město Bruntál dále provozuje 32 ks kamer pod dohledem městské policie, 12 ks parkovacích automatů a 1x Wi-Fi lavičku.

Mezi příležitosti v oblasti ICT se nabízí spolupráce s místní Střední průmyslovou školou, kde v rámci studia nabízí odborné vzdělání v oboru ICT včetně SMART řešení v odpadovém hospodářství. Vybudováním svého datového uzlu se zároveň stane významným poskytovatelem internetu.

Zdroje energie⁴

Zemní plyn – distribuční soustavu zemního plynu provozuje na území města společnost GasNet, s.r.o.

Elektrická energie – dodávky jsou zabezpečovány z veřejné distribuční sítě. Město Bruntál se nachází na distribučním území společnosti ČEZ Distribuce, a.s. Město je zásobováno elektrickou energií z distribuční sítě velmi vysokého napětí (110 kV) přes trafostanici (dále též TRS), která se nachází v ulici Opavská (trafostanice 110/22 kV) a s dalšími trafostanicemi VVN je propojena těmito vedeními:

- vedení č. 599; TRS Bruntál – TRS Krnov
- vedení č. 5606, TRS Bruntál – TR Horní Životice

Tepelná energie na území města se nachází rozsáhlá soustava zásobování tepelnou energií, kterou provozuje společnost TEPLA BRUNTÁL a.s., která je v 100 % vlastnictvím města. Dalšími

⁴ Zdroj: "Místní energetická koncepce pro město Bruntál"

držiteli licence na výrobu tepelné energie jsou společnosti KARLA spol. s.r.o. (provoz jedné KGJ) a OSRAM Česká republika s.r.o. (zásobování teplem průmyslového areálu).

Společnost TEPLO BRUNTÁL a.s. provozuje na území města celkem 4 soustavy zásobování tepelnou energií. Na centrální soustavu je napojena převážná část bytových domů a objekty ve vlastnictví města.

Lokální zdroje tepelné energie – jedná se především o tuhá fosilní paliva (uhlí), biomasu (pelety, kusové dřevo, štěpky) či zdroje na kapalná a plynná paliva (propan – butan). Dále jsou to i místní zdroje obnovitelné energie. Tyto lokální zdroje využívají primárně rodinné domy.

Kanalizační a vodovodní síť

Město Bruntál je akcionářem společnosti VaK Bruntál a.s. Společnost VaK Bruntál a.s. je organizací zabezpečující dodávku pitné vody a čištění odpadních vod, včetně dalších souvisejících odborných činností prováděných na úseku vodního hospodářství. Společnost má komunální charakter, neboť převážnou část majetku vlastní obce a města okresu Bruntál. Město Bruntál vlastní 59,30 % podílu.

Velká část vody je upravována na dvou úpravárnách vod, a to v Leskovci nad Moravicí a v Karlově pod Pradědem. Voda je odebírána z povrchových zdrojů. V případě úpravny vody Leskovec je zdrojem surové vody Slezská Harta a v případě Karlova se voda odebírá z potoků Kotelný, Volárka a Moravice.

2.7 Životní prostředí a odpadové/oběhové hospodářství

Obecně je známo, že kvalita životního prostředí v Moravskoslezském kraji je nevyhovující. Stav životního prostředí v Bruntále lze vzhledem k ostatním oblastem Moravskoslezského kraje hodnotit jako jeden z nejméně narušených. Bruntál leží v regionu, kde se nachází CHKO Jeseníky a pásma hygienické ochrany různých vodních zdrojů. Není zde výrazně rozvinuta průmyslová výroba, která je výrazným zdrojem znečištění ovzduší. Dominantním znečišťovatelem ovzduší je především tranzitní doprava, která bude po výstavbě obchvatu výrazně omezena.

Opatření proti negativním vlivům klimatických změn

Město započalo intenzivněji pracovat s problematikou zadržování vody v krajině a v městské aglomeraci. Má zpracovanou „Územní studii krajiny SO ORP Bruntál“ a při investičních projektech se významně snaží o realizaci mikro opatření pro odvod srážkové vody do stokové sítě. Pracuje i s výsadbou zeleně v bezprostředním okolí liniových staveb s cílem zvýšit zadržování vody v krajině.

Jako příklad dobré praxe lze uvést zasakovací průleh v ulici Školní, zajišťující odvodnění parkoviště, nebo využívání dešťové vody pro závlahu fotbalového areálu.

Dále město dlouhodobě zkvalitňuje stav zeleně na svém území nejen údržbou, ale i vytvářením nových zelených ploch v intravilánu i extravilánu města. Zvyšuje tímto estetickou, kulturní, sociální, biologickou, meliorační, izolační, mikroklimatickou či městotvornou funkci uvedených míst. Pracuje s volbou výsadby odolných dřevin. Seče trvalých travnatých ploch uzpůsobuje klimatickým podmínkám (snížená četnost).

Odpadové hospodářství

Město Bruntál má zavedený obecní systém nakládání s odpady zahrnující:

- Sběr a svoz směsného komunálního odpadu
- Sběr a svoz tříděných složek odpadů
- Sběrný dvůr
- Kompostárna

Svoz a likvidaci odpadu zajišťuje společnost TS Bruntál, s.r.o. Společnost Města Bruntál TS Bruntál, s.r.o. jako jedna z prvních v České republice, nabídla svým zákazníkům, prozatím jen v okolních obcích, identifikaci jednotlivých nádob pomocí RFID čipů, s možností jejich zvážení a platby za skutečně likvidované množství.

Na území města Bruntál je rozmístěno 3300 ks nádob a 300 ks odpadkových košů a 200 kontejnerových stání, ve kterých mají občané možnost uložit a třídit komunální odpad, separační složky, BIO, kov a oleje.

Majitelé rodinných domků mají dále nárok na bio nádobu i vlastní kompostér. Další rostlinné zbytky ze zahrad, domácností a z údržby zeleně z celého území města je odvážen na kompostárnu k dalšímu zpracování. Ve městě jsou zařízení na likvidaci textilu, provozovaná třetími subjekty.

V posledních letech dochází ke stagnaci separace komunálního odpadu a separačních složek. Nyní můžeme hovořit o zastavení navýšování produkce komunálního odpadu a o dosažení maxima třídění u separačních složek občany města Bruntál.

I přes vysokou míru separace odpadů v porovnání s obcemi v ORP i kraji, stále existují rezervy. Jedná se např. o třídění kuchyňského odpadu, textilu a dalších dosud netříděných, nebo částečně tříděných složek.

Přírodní památky, odpočinková místa a parky⁵

Na území města se nachází několik zelených „oáz“, mezi ně patří *zámecký park*, který se rozkládá na 2,5 ha a v roce 2021 prošel rozsáhlou rekonstrukcí.

⁵ [Příroda Bruntálu: Město Bruntál \(mubruntal.cz\)](https://mubruntal.cz)

Další významnou plochou je *městský park*, převažují zde listnaté stromy, jehličnaté tvoří převážně obvodový pás. Západní část parku má přírodní charakter. Postupně přechází do volné krajiny směrem do podmáčené nivy Černého potoka.

Menší parčík *Riegrovy sady* se nachází u lidově zvaného, „šibeničního vrchu“. Dnes v něm roste na 120 stromů a keřů, např. lípa srdčitá, modřín opadavý, borovice lesní a černá, javor mléč, bříza. O něco větší *parčík* se nachází mezi *Zeyerovou a Brožíkovou ulicí*. Nalezneme v něm silné a mohutné listnaté stromy.

Nejvýznamnějším odpočinkovým místem je unikátní přírodní výtvar *Uhlířský vrch*, chráněný jako přírodní památka, na rozloze 4,7 ha. Rostou zde např. rozchodník, jetel, bělolist rolní, tařice kališní, záraza apod. Na území přírodní památky byl v roce 2005 zdokumentován výskyt 520 druhů motýlů, což odpovídá asi 15 % druhového bohatství fauny motýlů naší republiky. V témže roce zde bylo v rámci podrobného ornitologického průzkumu zaznamenáno 63 druhů ptáků, z toho 28 druhů přímo na území přírodní památky hnízdí.

Unikátní je čtyřřadá kočárová *lipová alej na Uhlířském vrchu*, která byla v roce 1973 prohlášena chráněným přírodním výtvozem, od roku 1992 je zařazena do kategorie stromořadí památných stromů. Nachází se zde přibližně 280 alejových stromů.

Poslední zmiňovanou lokalitou je *lom u Marburku*. Jde o zbytek bývalého břidlicového lomu. Na jeho dně vznikl malý nenápadný mokřad s hustým porostem rákosu. Žije zde vzácný čolek velký a čolek obecný.

Vodní plochy a toky⁶

Bruntál se může pochlubit množstvím vodních ploch a toků. Nejvýznamnějším tokem a největší vodní osou Bruntálu je **Černý potok**. Žijí v něm zejména pstruh potoční, jelec proudník, ale i chráněné druhy jako vranka obecná, střevele potoční, mihule potoční. Na břehu potoka je možné pozorovat i vzácného ledňáčka říčního.

Bukový potok vtéká do **Bukového rybníka** („Balaton“), který leží asi kilometr SZ. V části toku potoka lze spatřit mřenku mramorovou, pstruha potočního a při troše pozornosti i raka říčního. V rybníce žije např. kapr obecný, candát obecný, cejn velký, plotice obecná. Dobře se v rybníce daří také škebli rybníčné.

Druhým přítokem Bukového rybníka je **Dubový potok**. V jeho okolí můžeme vidět vzácné rostliny jako například suchopýr pochvatý nebo upolín nejvyšší. Zdržuje se zde strnad rákosní i stehlík obecný.

⁶ Příroda Bruntálu: Město Bruntál (mubruntal.cz)

Kobylí rybník najdeme jižně od centra města. Uprostřed vodní plochy je malý ostrůvek. V jeho vodách plave kapr obecný, žije zde perlín ostrobřichý, plotice obecná, lín obecný, tolstolobik bílý, štika obecná, dokonce zde byl uloven i úhoř říční.

Vodárenský potok pramení západně od města. Protéká pod Uhlířským vrchem a částečně i lesem na jeho svahu.

Na severovýchodním okraji Bruntálu jsou **vodní nádrže**, které dříve sloužily jako odkaliště. V letech 2004–2006 proběhla rekonstrukce velké vodní nádrže, aby mohla být v budoucnu užívána k sportovně rekreačnímu využití.

Nedaleko města se nachází vodní dílo **Slezská Harta**, na jehož pravém břehu leží místní část Bruntálu – Karlovec. Výstavbou nádrže zanikla celá řada nejrozličnějších ekosystémů a vznikl nový. Nová vodní plocha se stala útočištěm mnoha druhů vázaných na vodní plochy včetně avifauny.

2.8 Meziobecní spolupráce

- Svaz měst a obcí ČR (SMO ČR) - mezi hlavní cíle SMO ČR patří obhajování společných zájmů měst a obcí, napomáhá vytváření příznivých podmínek k jejich rozvoji, podpora a výměna zkušeností včetně spolupráce na různých mezi-obecních projektech.
- Euroregion Praděd Bruntál je součástí přeshraničního Euroregionu Praděd, který vznikl za účelem utužení vzájemné spolupráce mezi Polskem a Českou republikou. Euroregion Praděd se zaměřuje na rozvoj cestovního ruchu.
- MAS Hrubý Jeseník – spolek sdružuje více než 50 členů z veřejného i soukromého sektoru, působících na území 27 obcí bruntálského regionu. Hlavním posláním je podpora regionu pomocí vypisování dotačních titulů, realizací vlastních projektů a dalších aktivit.
- Mikroregion Slezská Harta – dobrovolný svazek čtrnácti obcí. Předmětem činnosti svazku je ochrana prosazování společných zájmů obcí, zejména v oblasti cestovního ruchu a obnovy venkova v okolí vodní nádrže Slezská Harta.
- Dobrovolný svazek obcí Bruntálsko (DSO Bruntálsko) – předmětem činnosti svazku je vzájemná spolupráce členských obcí na koncepčním a efektivním rozvoji zájmového území ve všech jeho oblastech a ve všech souvislostech. Ochrana a prosazování společných zájmů a konkrétních záměrů členských obcí na místní, krajské i celostátní úrovni.

2.9 Současný popis potřeb⁷

Příprava parcel a infrastruktury pro výstavbu

- Vybudování lokality bydlení Za Mlékárnou
- Podpora výstavby nových bytů

Budování výukového bazénu a saunové zóny

- Realizace přístavby saunového zázemí a výukového bazénu ve Wellness centru
- Rekonstrukce toalet a sprch v městské sauně
- Zatraktivnění areálu koupaliště

Revitalizace areálu nemocnice a podpora seniorů

- Příprava parcel v areálu nemocnice
- Zvýšení kapacity domova pro seniory – Centrum Pohoda a zřízení pobytové služby pro osoby s Alzheimerovou chorobou
- Financování sociálních služeb, zejména služeb pro seniory a zdravotně postižené, včetně provozu Senior taxi
- Podpora služby pro seniory v jejich domácím prostředí

Podpora cestovního ruchu

- Spolupráce na výstavbě a opravě jednotlivých úseků cyklostezky Bruntál – Slezská Harta, zejména úseku za lomem
- Rekonstrukce historické kamenné bašty na ulici Revoluční
- Rekonstrukce Farní uličky

Zeleň a ekologie

- Výsadba nových stromů a okrašlovací zeleň ve všech částech města
- Budování zeleného města a aktivní obrana proti klimatickým změnám
- Zlepšení přístupu do zahrádkářské osady u Bukového potoka a dokončení výstavby nové osady v této lokalitě
- Demolice objektu Dlouhá 20 za účelem snížení sociálně patologických jevů
- Zahájení odkupu problémových bytů z osobního vlastnictví
- Vyhledávání energetických úspor provozu městských budov
- Vybudování obnovitelných zdrojů energie
- Nepodporovat výstavbu samostatně stojících větrných elektráren, preferujeme obnovitelné zdroje na střechách budov
- Podpora efektivnějšího vymáhání nedoplatků za odpady
- Zajištění dodávky tepla a teplé vody z centrálního zásobování společností TEPLA Bruntál, a.s. bez ohledu na výkyvy na trhu s plynem

⁷ Zdroj: [Programová dohoda pro období 2022–2026: Město Bruntál \(mubruntal.cz\)](https://mubruntal.cz)

Doprava a parkování

- Ve spolupráci s ministerstvy připravíme výstavbu nové propojovací komunikace z ulice Krnovská na ulici Zahradní, včetně záchytného parkoviště pro nákladní vozidla
- Podpora výstavby východního obchvatu města
- Regenerace sídlišť Dolní, Květná, K. H. Máchy, včetně výstavby nových parkovacích míst
- Rekonstrukce a modernizace průjezdné části ulice Dolní
- Rekonstrukce dvou mostů na ulici U Potoka
- Modernizace komunikace Družební, Nám. I. máje, Školní, včetně nových parkovacích míst
- Modernizace a rozšíření komunikace Skrbovická, směrem k ul. Buková, Dubová
- Oprava komunikace Vrchlického a Žlutý kopec v částech, které jsou v majetku města
- Podpora vzniku dalších nabíjecích stanic pro automobily

Zdravotnictví a školství

- Investice do škol a školek
- Zpřístupnění areálů školek pro děti do 6 let pro veřejnost
- Nabídneme a podpoříme kreativní vzdělávání uměním ve školských zařízeních zřizovaných městem
- Pokračování dotačního programu a dalších pobídek na podporu lékařských praxí

Podpora mladých

- Vytvoření poradní komise mladých lidí, kteří by se spolupodíleli na přípravě kulturně-společenských a sportovních akcí
- Rozšiřování využívání prvků SMART CITY – chytrých technologií usnadňujících běžný život obyvatel

Rozvíjení zájmových, kulturních, sportovních a společenských aktivit

- Investice do sportovní infrastruktury - např. fotbalového areálu, sportovní haly Zeyerova, hřiště u ZŠ Okružní a rekonstrukce škvárového hřiště
- Využití příměstského lesa pod Uhlířským vrchem pro pěší, cyklisty, běžce a rodiny s dětmi
- Výstavba krytého zimního stadionu
- Podpora dotací na sport a kulturu ve městě, navýšení dotací o 10 %
- Oprava fasády divadla
- Podpora přípravy systému benefitů a slev na sportovní a kulturní aktivity pro občany města Bruntálu

Propagace města nejen na úrovni regionální

- Dokončení projektu Bridging the Gap - VIZE města Bruntálu 2070 a jeho zapracování do územního plánu Bruntálu

2.10 SWOT analýzy

Financování SMART

Silné stránky	Slabé stránky
- Příjmy z nájmu bytového fondu - Vyrovnaný rozpočet bez úvěrového zatížení - Zásobník investičních projektů připravených k realizaci - Zkušený tým - Zkušenosti s úvěrovým a dotačním financováním	- Zdlouhavý proces politického a administrativního schvalování zpomalující realizaci projektů - Chybějící legislativa SMART procesů
Příležitosti	Hrozby
- Úspěšnost získávání dotací na investiční projekty - Zapojení do projektů chytrého řešení - Zvyšování příjmů efektivním vymáháním pohledávek - Ekonomičtější pronájem majetku - Využití metody EPC - Spolupráce města a soukromého sektoru při financování projektů - Kvalitní příprava projektů	- Snižování výše dotačních příspěvků - Dopady politických rozhodnutí - Pokles daňových i nedaňových příjmů - Neočekávané investice - Nezohlednění příjmů a výdajů po celou dobu životního cyklu - Špatně vyhodnocená rizika - Turbulentní legislativní změny - Odchod zkušených lidí se znalostí dotačního a úvěrového financování - Ekonomická krize ve světě

Dobré vládnutí

Silné stránky	Slabé stránky
- Zapojení občanů při realizaci návrhů přes participativní rozpočet - Existence vnitřní kontroly - Zpracovaný dotační systém pro sport, kulturu, sociální oblast - Transparentní veřejné soutěže - Zkušenosti zaměstnanci	- Malý zájem veřejnosti o věci veřejné - Komunikace se starší populací - Vysoká fluktuace zaměstnanců - Vysoká administrativní zátěž
Příležitosti	Hrozby
- Zlepšení úrovně komunikace s veřejností - Zlepšení projektového řízení - Zvýšení participace občanů - Zlepšení spolupráce se soukromým sektorem - Zvýšení úrovně plánování na všech úrovních - Zlepšení elektronické komunikace s veřejností – digitalizace procesů	- Chyby v nastavení procesů - Neochota lidí zapojit se do věcí veřejných - Ztráta kontinuity v závislosti na politických změnách - Odcizení témat, ztráta empatie - Odchod zkušených zaměstnanců – nedostatečné ohodnocení, frustrace - Roztříštěnost cílů - Stanovení nereálných, popřípadě nekonceptních cílů - Vyloučení části obyvatel z informací sdílených elektronicky

Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnosti

Silné stránky	Slabé stránky
- Dostatek poskytovatelů optické sítě zabezpečující hlasové, datové i internetové služby - Připravená vlastní metropolitní optická síť - Městský kamerový systém - Kvalitní hardwarové a softwarové zázemí - Elektronické hlášení závad na majetku města - Autorizovaný a neautorizovaný platební portál - Portál občana - On – line rezervace u vybraných agend - Elektronický prodej vstupenek v oblasti kultury	- Nedostatečné kompetence úředníků v oblasti znalostí používání informačních technologií - Nedostatek financí na obnovu hardware - Nedostatečná kapacita datového uložení
Příležitosti	Hrozby
- Digitalizace agend - Implementace a automatizace řízení budov města z hlediska energetických úspor - Propojení „městských“ organizací v rámci jednotné digitální sítě - Zavedení elektronických systémů v rámci odpadového hospodářství - Efektivní elektronická správa veřejného osvětlení - Rozšiřování veřejně přístupného internetu - Rozšíření elektronických parkovacích systémů - Zvyšování úrovně kybernetické bezpečnosti úřadu	- Nedostatečné finanční zdroje - Zvýšené náklady na údržbu a obsluhu - Vendor lock in (uzamčení zákazníka) - Rychlé zastarávání systémů a technologií - Hrozba kybernetických útoků

Energetika

Silné stránky	Slabé stránky
- Rozsáhlá soustava zásobování tepelnou energií - Vysoký počet bytů využívající dodávky tepla z centrálního zdroje - Nízký počet bytů využívající tuhá fosilní paliva - Ceny tepelné energie z centrálního zdroje - Vysoká míra plynofikace města - Využívání dotačních titulů - Využití alternativních zdrojů energie - Zavedený energetický management - Postupná realizace energeticky úsporných opatření v budovách města	- Spalování tuhých paliv v zastaralých zdrojích tepla - Nulové využití vozidel na alternativní paliva v majetku města - Skladba palivové základny v centrální soustavě - Využití OZE v energetickém hospodářství města - Vysoká energetická náročnost některých budov - Nedostatečné řízení hospodaření s energií ve městských budovách

Příležitosti	Hrozby
- Další využití dotačních titulů - Využití místních systémů OZE - Využití mikrokogeneračních jednotek ve vhodných budovách - Využití metody EPC v budovách města - Využití koncepce SMART CITY - Snížování spotřeby energie v městských budovách - Instalace moderních technologií do budov v majetku města - Možnost sdílení energie pomocí komunitní energetiky - Zlepšování energetického managementu a zavedení certifikovaného systému ISO	- Pokles počtu odběratelů tepené energie z centrálního vytápění a následný pokles konkurenceschopnosti - Nemožnost dodávek tepla z centrálního zdroje při výpadku z jakýchkoliv důvodů - Nejistota v oblasti zásobování energií, vliv geopolitické světové situace - Významný nárůst nákladů na energii v případě rezignace na realizaci energeticky úsporných opatření a využití OZE

Odpadové hospodářství/Oběhové hospodářství

Silné stránky	Slabé stránky
- Velký podíl vytríděného odpadu - Existence sběrného místa - Existence kompostárny - Domácí kompostování - Čerpání dotačních titulů - Vlastní společnost pro svoz odpadů - Akcionář společnosti na likvidaci odpadu	- Černé skládky - Vyloučená lokalita s vyšší tvorbou neseparovaných odpadů - Absence zplynovací technologie
Příležitosti	Hrozby
- Zřízení Re-use centra - Optimalizace svozového plánu - Zavedení Door to Door systému - Zavedení SMART technologií do odpadového hospodářství - Zřízení dotřídovací linky s překládací stanicí - Modernizace sběrného dvoru - Komunitní kompostárny - Rozšíření separovaných složek odpadu	- Rychlé zastarávání systémů a technologií - Nedostatek financí na zavádění SMART technologií - Neochota občanů třídit - Zneužívání systému odpadového hospodářství podnikatelskými subjekty - Populismus opozičních skupin - Rostoucí náklady na likvidaci odpadu - Zpřísnění legislativy

Životní prostředí – SMART/Chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň

Silné stránky	Slabé stránky
- Atraktivní přírodní a klimatické podmínky – Jeseníky, Slezská Harta - Čisté ovzduší, řídké osídlení - Nízký stupeň industrializace, málo narušená krajina v okolí - Chráněná území a přírodní památky - Aktivní přístup města k ochraně	- Vysoké náklady na údržbu - Vysoké zatížení zelených ploch inženýrskými sítěmi - Neudržovaná vodní koryta - Špatné ovzduší kolem hlavních komunikací - Nečistota kolem kontejnerů - Příměstské lesy zasaženy kůrovcovou

životního prostředí, řízené skládky, kapacita ČOV • Vysoký podíl zelených ploch ve městě • Čerpání dotačních prostředků	kalamitou
Příležitosti • Projekty na obnovu zeleně, revitalizace vod. toků a vod. ploch • Vyhledávání vhodných míst pro umístění dalších kontejnerů • Osvěta, represe • Úprava ploch pro kontejnery • Zelené střechy, zasakovací plochy	Hrozby • Používání nepovolených zdrojů vytápění • Vzdávající doprava-zhoršování ovzduší, zejména nákladní doprava v noci • Nerealizace obchvatu města • Ekonomická ztráta při likvidaci odpadů • Devastace krajiny, odpady na neudržovaných plochách

2.11 Prognóza dalšího vývoje

Město Bruntál jako i jiná města musí reagovat na zvyšující se požadavky na kvalitu života ve městě. Zvyšování kvality se očekává ve všech oblastech života v závislosti na turbulentním vývoji moderních technologií v každodenním životě.

Je zřejmé, že jakékoliv změny jsou spojené s finančními nároky. Město je aktuálně bez úvěrového zatížení, takže mu to poskytuje dostatek možností, jak řešit nové projekty vlastními prostředky, nebo jejich kumulací s externími zdroji. Nadále se bude opírat o zkušenosti s úspěšným získáváním dotačních prostředků. Chystá se zavádět nové manažerské metody.

Město bude prohlubovat možnosti zapojení občanů do rozhodování o realizaci projektů. Za důležité považuje zlepšování kvality projektů a projektového řízení.

V oblasti digitalizace učinilo město Bruntál již řadu kroků ke zlepšení komunikace mezi úřadem a občany. Občané se snáze dostávají k informacím jak v osobním, tak pracovním životě. Do budoucna se předpokládá zkvalitnění služeb v oblasti digitalizace jak na úseku výkonu státní správy a veškerých agend, ve kterých dochází ke styku občana s městem, respektive městským úřadem, tak v oblasti volnočasových aktivit. Město plánuje rozšíření možností veřejného internetu, informačních služeb, marketingu a rezervačních systémů. Zavedení SMART systémů v odpadovém hospodářství, energetice a parkování.

V oblasti bezpečnosti hodlá rozšiřovat a zkvalitňovat kamerový systém, zvyšovat úroveň kybernetické bezpečnosti úřadu. Město ve spolupráci s privátním sektorem pracuje na vybudování metropolitní sítě, která přispěje kromě zvýšení rychlosti, vzájemného propojení městských organizací, k lepší bezpečnosti ve městě a diverzifikaci rizik v případě lokálních problémů. Díky výstavbě obdobné sítě i ze strany Moravskoslezského kraje se otevrou možnosti k rychlému a zabezpečenému přenosu dat mezi městem a subjekty státní správy.

V oblasti energetiky bude město v budoucnu čelit nepředvídatelným hrozbám vyplývajícím z obtížné energetické situace ve světě. Za tímto účelem bude muset především zvyšovat

energetickou účinnost v budovách v majetku města a také snižovat energetickou závislost na stávajících zdrojích energie. Současně vykročit směrem k energetické soběstačnosti a diverzifikaci zdrojů energie. Jako příležitost město vnímá kooperaci s ostatními obcemi a subjekty privátního sektoru v oblasti sdílení energií.

Na úseku odpadového hospodářství bude město řešit výstavbu nového odpadového centra. Bude usilovat o zavádění SMART technologií v oblasti svozu a zpracování odpadů a výrazněji pracovat s informovaností a edukací občanů.

V oblasti životního prostředí hodlá město nadále pokračovat v projektech zaměřených na zlepšení životního prostředí ve městě. Ačkoliv město přímo netrpí klimatickou změnou, je zadržování vody, případně snižování tepelných ostrovů jednou z priorit.

3. STRATEGICKÁ ČÁST

Město Bruntál vychází při tvorbě strategické části dokumentu ze „Strategie rozvoje města Bruntálu na období 2018–2023 s výhledem do roku 2030 (Strategie města)“, „Územní studie krajiny SO ORP Bruntál“, „Místní energetická koncepce pro město Bruntál“ a „Studie optimalizace obecního systému nakládání s komunálními odpady ve městě Bruntál“.

Kromě povinných oblastí Dobré vládnutí a Financování SMART, si město Bruntál z předem stanovených témat vybralo po diskuzi na radě města tyto oblasti:

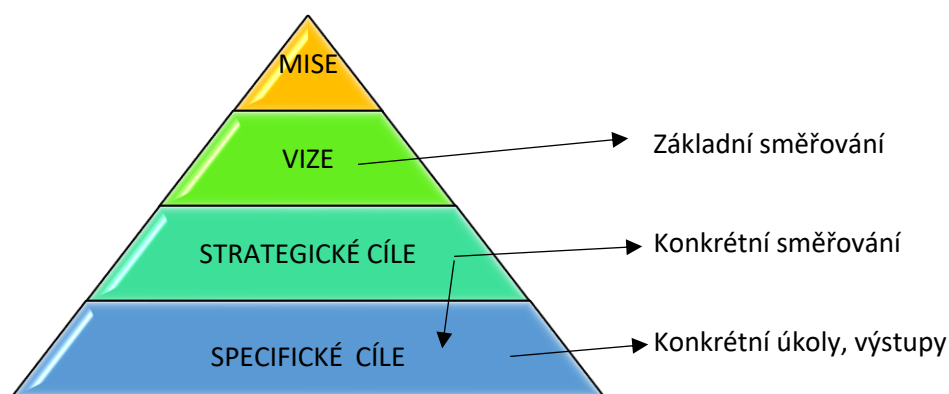
- Energetika
- Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň
- Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství
- Digitalizace, ICT a (kyber) bezpečnost

3.1 Mise, vize a základní strategické směřování

Základní pojmy

Jaké je poslání – mise města? Jaké vize má město? Jakým způsobem je naplňuje? To jsou základní otázky, na které bychom měli znát odpovědi pro směřování města.

Mise vyjadřuje poslání města, proč a pro koho tady je, co občanům žijícím na jejím území nabízí. **Vize** popisuje směr, kterým se chce město dát. Čím se bude v delším časovém horizontu zabývat, čeho bude chtít dosáhnout. Její samotné definování musí odpovídat charakteru města, jeho obyvatelům. Musí mít v patrnosti potřeby města a občanů, kteří v něm žijí. Vize popisuje budoucí očekávaný stav města – budoucnost. Na vizi navazují globální cíle, jednotlivé strategické cíle a následná opatření, kterými tyto cíle a konečnou vizi města bude postupně naplňovat.



Strategické směřování – město musí nadefinovat záměry, plány a jednotlivé kroky, které budou směřovat k naplňování vize. Vše musí být realizováno s myšlenkou na rozsah kapacit a

zdrojů, které má k dispozici. Cíle tedy musí být stanoveny realisticky. Musí vědět co chce, co může změnit, jak toho chce dosáhnout, a jak bude následně kontrolovat svoji úspěšnost.

3.2 Vize, globální cíle a strategické oblasti

3.2.1 Vize města

Vize města v oblasti SMART je součástí vize města definované v rámci Strategie města.

„Město Bruntál je skvělým místem pro život svých obyvatel, ze kterého nemají lidé důvod odcházet. Město je zajímavou možností pro mladé lidi, kteří vyhledávají život v souladu s přírodou v unikátním prostředí podhůří Jeseníků a Slezské Harty, a je tak právem nazýváno „Městem mezi horami a vodou“. Bruntáláci jsou na své město hrdí, společně se podílí na jeho rozvoji, kulturním a společenském životě. Kvalitní nabídka bydlení, vzdělání a pestré pracovní příležitosti v tradičních a nově se rozvíjejících oborech jsou dosažitelné pro všechny skupiny obyvatel. Vyřešená dopravní situace, dostupná zdravotní a sociální péče přináší obyvatelům pocit bezpečí. Bruntál je vyhledávaným centrem relaxace a odpočinku celého regionu, které je atraktivním turistickým cílem po celý rok, které nabízí bohaté volnočasové, sportovní a rekreační vyžití pro své obyvatele a návštěvníky z domova a zahraničí.“⁸

3.2.2 Globální cíle

V rámci strategie SMART CITY následuje město Bruntál globální cíl Strategie města s výhledem do roku 2030 „Bruntál je v roce 2023 atraktivnějším místem pro život svých obyvatel i pro návštěvníky města“.

Globální cíl je v rámci strategie SMART rozvíjeny v následujících oblastech.

- Ochrana životního prostředí
- Dostupné přírodní atraktivity
- Vytvoření dobrých podmínek pro život obyvatel všech věkových skupin
- Rozvoj celého území
- Posílení sounáležitosti obyvatel s městem, posílit zájem občanů o dění ve městě
- Rozvíjet efektivní řízení a poskytování služeb veřejné správy občanům
- Přístup ke kvalitním a levným zdrojům energií

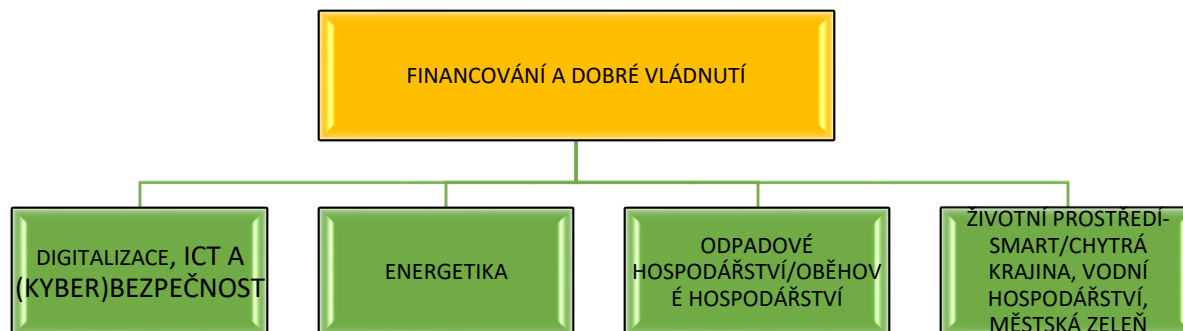
3.2.3 Strategické oblasti

Fungování města je důležité nejen za běžných podmínek, ale i v situacích, které mohou být ovlivněny neočekávanými nebo mimořádnými událostmi (např. válečný konflikt, hybridní útoky, pandemie). Práci ve složitých podmínkách si město za poslední roky několikrát

⁸ Zdroj: „Strategie rozvoje města Bruntálu na období 2018-2023 s výhledem do roku 2030“

vyzkoušelo. Dobře fungující úřad, správně nasměrované finanční prostředky, provázaná technická infrastruktura, spolupráce lidí a jednotlivých organizací na území města jsou základem úspěchu správného rozhodování a realizace jednotlivých cílů i v náročných podmínkách.

Město Bruntál definovalo v analytické části strategické oblasti, ve kterých se bude soustředit na svůj SMART rozvoj. Ve strategické části jsou vydefinovány hlavní směry, kterými se bude ubírat.



3.2.3.1 Dobré vládnutí („good government“)

Vládnutí (governance) je, podle definice OSN, uplatňování ekonomické, politické a úřední moci při řízení veřejných záležitostí, podle definice Světové banky proces, pomocí kterého aktéři interagují při vytváření a implementaci politik. Dobré vládnutí se pak vyznačuje absencí násilí, ale vymahatelností práva, dostatkem informací, efektivitou, transparentností a předvídatelností, odpovědností a omezením korupce.

Na kvalitní realizaci veřejné správy je v dnešní době kladen stále větší důraz. Jednou z možností, jak tohoto stavu dosáhnout, je důsledná aplikace konceptu dobrého vládnutí (good governance), tedy řady principů a zásad, které zaručují, že veřejné orgány budou vykonávat své činnosti takovým způsobem, který povede k optimálnímu fungování veřejné správy.

Od devadesátých let se obce snaží zavádět jednotlivé prvky a následně i systém dobrého vládnutí. Je zřejmé, že koncept dobrého vládnutí není možné jednoznačně vymezit, neboť různorodost jeho definicí a pojetí toto znemožňuje.

Cílem dobrého vládnutí na úrovni municipalit je zajistit jejich udržitelný rozvoj procesem, který bude veden za aktivní účasti obyvatel, kterým je poskytován dostatek informací a kteří mohou ovlivnit směřování své obce jak při plánování jejího rozvoje, tak při rozhodování o realizaci takových plánů.

Mezinárodní organizace definující ve svých dokumentech dobré vládnutí nejčastěji uvádějí výčet různých principů, přičemž jejich počet může být v jednotlivých případech různý. Tyto

principy se navíc v pojetí jednotlivých organizací mírně liší nebo naopak vhodně doplňují také v rámci obsahu. **U většiny organizací se objevuje osm základních principů:**

1. transparentnost (transparency),
2. participace (participation),
3. dodržování pravidel právního státu (rule of law),
4. zodpovídání se (accountability),
5. komunikace a reakce na podněty (responsiveness),
6. snaha o nalezení konsenzu (consensus oriented),
7. spravedlnost a začlenění (equity and inclusion),
8. efektivita a účinnost (effectiveness and efficiency)

Priority a cíle dobrého vládnutí

Za cíle dobrého vládnutí lze považovat tyto priority:

Dobré plánování: Abychom mohli dobře plánovat, musíme znát stávající stav a odhadnout jaký stav nastane v budoucnosti. Potřebujeme tedy data i trend jejich vývoje a existující data potřebujeme znát v souvislostech – z dat vytváříme informace. Informace musíme analyzovat – jsou trendy jejich vývoje konstantní, lineárně rostoucí nebo klesající? V posledních letech dokonce vidíme, jak zrádný může být exponenciální růst. Pokud chceme dobře plánovat, nestačí jen expertní názory, ať jsou sebelepší, potřebujeme znát názor aktérů dalšího vývoje v obci, potřebujeme, aby se do plánování aktéři zapojili. Umožní nám to vyhnout se některým chybám, a kromě toho aktéři, kteří se zapojí do plánování, budou mít pozitivnější vztah k realizaci takových plánů (tedy alespoň tehdy, pokud nejsou plány přijaty v přímém rozporu s jejich očekáváními).

Dobré rozhodování: Aby bylo dobré, mělo by být především předvídatelné. Pokud jsme naplánovali výstavbu školy, neměli bychom začít projektovat bydlení pro seniory, a to i v případě, že zrovna byl vypsán dotační titul na jejich výstavbu, zatímco na výstavbu škol se nějak zapomnělo. Pokud obec ve spolupráci s aktéry vytvoří strategii svého rozvoje, aktéři předpokládají, že se představitelé obce touto strategií budou řídit při svém rozhodování. Rozhodování by mělo být transparentní, obec by měla svá rozhodnutí řádně odůvodnit a měla by rozhodovat podle jasných pravidel. A rozhodnutí by měla přispívat k vyšší efektivitě veřejné správy, resp. k vyšší efektivitě správy obce.

Odolnost: Plány a rozhodování by měly přispívat ke zvýšení odolnosti obce. Kvalitu života v obcích ohrožuje řada vnějších vlivů – změny klimatu/živelné pohromy, ekonomické krize, růst bezpečnostních rizik nebo vlivy vnitřní

např. neuspokojivý demografický vývoj nebo růst mandatorních výdajů obce. Schopnost obce překonat krizovou situaci/situace a po jejím úspěšném překonání pokračovat v plánovaném vývoji nebo plán vývoje s ohledem na změněné podmínky přehodnotit a realizovat aktualizovaný plán, je, jak se nyní ukazuje, zvláště důležitá součást dobrého vládnutí.

3.2.3.2 Financování SMART

Financování je důležité pro realizaci všech strategických oblastí. Pro město je prioritou účelovost, hospodárnost a efektivita vynaložených finančních prostředků.

- Účelovost:** Použití veřejných prostředků na zajištění optimální míry dosažených cílů při plnění stanovených úkolů.
- Hospodárnost:** Použití veřejných prostředků pro zajištění stanovených úkolů s co nejnižším vynaložením těchto prostředků, a to při dodržení odpovídající kvality plněných úkolů.
- Efektivnost:** Použití veřejných prostředků na dosažení nejvýše možného rozsahu, kvality a přínosu plněných úkolů ve srovnání s objemem prostředků, vynaložených na jejich plnění.

Vzhledem ke stále rostoucím a složitějším potřebám rozvoje měst se stává financování jednou z hlavních výzev. Jen velmi málo měst je schopno samofinancovat své infrastrukturní a rozvojové projekty z vlastních zdrojů – veřejné prostředky jsou často nedostatečné nebo obtížně mobilizovatelné a dotační prostředky mohou být obtížně získatelné. To platí stejně jak pro tradiční investice do městské infrastruktury, tak pro nová a inovativní řešení.

Nedostatek vlastních zdrojů samosprávy by ovšem neměl být důvod, proč se důležitý projekt nezrealizuje. Finanční kapitál je globální, je ho dostatek, a proto smysluplné a dobře připravené projekty by neměly mít problém financování získat, ovšem za předpokladu splnění podmínek pro jeho získání.

Cílem tohoto strategického dokumentu je ukázat, že existují i jiné zdroje a inovativní způsoby financování, než nejčastěji užívané veřejné a dotační zdroje.

3.2.3.3 Energetika

Průmyslové odvětví energetika, se zabývá získáváním, přeměnou a distribucí všech forem energie. Jedná se zejména o výrobu elektrické energie v elektrárnách a její distribuci prostřednictvím přenosové soustavy, ale také o těžbu, distribuci a využití uhlí, ropy, zemního plynu, jaderného paliva či dřeva. V širším slova smyslu zahrnuje též výstavbu a výrobu energetických zařízení.

Energetiku v České republice reguluje energetický regulační úřad (ERÚ). Do jeho pravomocí a kompetencí spadá regulace cen energií, podpora hospodářské soutěže, udělování licencí a dozor obchodníků a výrobců energií, ochrana spotřebitele na energetickém trhu.⁹

Vzhledem k současným turbulentním změnám na trhu s energiemi vyvstává ještě větší potřeba využití obnovitelných a alternativních zdrojů na území města. Město Bruntál se oblastí energetiky systematicky začalo zabývat v nedávné době. Přesto již několik let provádí nákup elektrické energie na burze pro všechny organizace zřízené městem. Vytvořilo pozici energetika, započalo sledovat spotřeby ve svém energetickém hospodářství. Má vypracovanou „Místní energetickou koncepci“.

Cíle, které ve strategii definujeme jsou zaměřeny na snižování spotřeb energií, zaměřeny na úspory a zvyšování energetické soběstačnosti pomocí komunitní energetiky. Zavádění jednotlivých opatření povede ke zlepšování životního prostředí a kvality života na území města.

3.2.3.4 Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň

Životní prostředí je velmi důležitou oblastí, která má významný vliv na kvalitu života ve městě. Protože zde dochází ke znečišťování ovzduší lokálními topeništi, silniční dopravou, průmyslem apod., je důležité věnovat těmto oblastem zvýšenou pozornost.

Ačkoliv obecně platí, že dochází ke zhoršování kvality životních podmínek vlivem průmyslové činnosti a neohleduplného chování obyvatel vůči životnímu prostředí, má město Bruntál v tomto směru ve srovnání s jinými městy komparativní výhodu v podobě relativně čistého životního prostředí ve městě a okolí. Přesto v důsledku klimatických změn a opatření, kterými se Evropa vydala, je potřeba věnovat kvalitě životního prostředí zvýšené úsilí.

Zelenou infrastrukturu města tvoří městská a příměstská zeleň. Nedílnou součástí zelené infrastruktury je modrá infrastruktura, která zahrnuje vodní prvky pro zachytávání dešťové vody, jejich čištění a využívání. Tato modrozelená infrastruktura představuje propojenou síť vodních a zelených prvků, doplňuje šedou infrastrukturu technologií a budov a tvoří její rámec nezbytný pro život lidí ve městě. Nástroji realizace modrozelené infrastruktury konceptu SMART CITY jsou územní studie a územní plány.

Životní prostředí je úzce provázáno s oblastí odpadového hospodářství. Odpad je velkým problémem životního prostředí.

Cíle této oblasti jsou zaměřeny na vodu a zeleň v intravilánu města. Na zlepšování životního prostředí ve městě a jeho okolí.

⁹ Zdroj: [Energetika – Wikipedia \(wikipedia.org\)](https://cs.wikipedia.org/wiki/Energetika)

3.2.3.5 Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství

Legislativní změny v oblasti odpadového hospodářství a snaha dosáhnout efektivního oběhového hospodářství kladou stále větší nároky nejen na soukromý sektor a domácnosti, ale i na veřejnou správu. Tyto změny spočívají v nových povinnostech pro obce i další zapojené subjekty, týkající se recyklace komunálního odpadu, poklesu jeho množství ukládaného na skládky, v neposlední řadě dopadající i na běžné občany.

Město se svými opatřeními snaží předcházet vzniku odpadů. Na území města jsou, mimo kontejnery na komunální odpad, separační složky, BIO, kov či oleje, např. umístěny komerční kontejnery na textil, obuv a oblečení, díky nimž tyto komodity končí na skládkách v menším množství. Od roku 2025 bude mít město zákonnou povinnost zajistit oddělené soustředování textilu. Při aktualizaci a optimalizaci nádob na jednotlivé složky odpadu bude potřeba myslet i na tuto skutečnost.

Bioodpad je další složkou, která umožňuje předcházet odpadům. Nejvhodnějším prostředkem předcházení vzniku biologicky rozložitelných odpadů z domácností, je domácí kompostování. Proto město pořídilo pomocí dotace kompostéry, které byly předány občanům užívajícím na území města pozemek, na němž se nachází rostlinstvo produkující biologicky rozložitelný odpad (bioodpad), který lze kompostovat. Zbylé rostlinné zbytky ze zahrad, domácností a z údržby zeleně z celého území města je odvážen na kompostárnu k dalšímu zpracování.

V poslední době došlo k zastavení navyšování produkce komunálního odpadu a o dosažení maxima třídění u separačních složek občany města Bruntál. Přesto je, vzhledem k legislativě a nastaveným trendům, i nadále potřeba hledat prostor k postupnému snížení produkce komunálního odpadu a navyšování produkce třídění u separačních složek.

Dále město Bruntál ve spolupráci s TS připravuje projekt na vybudování nového sběrného dvoru – překladiště, s cílem zpracovaný odpad svážet na skládky/spalovny vícetonažními vozy za účelem snížení frekvence dopravy a tím snížení ekonomické a emisní zátěže.

Cílem je dosáhnout efektivního odpadového hospodářství s vysokým podílem zainteresovaných a uvědomělých subjektů, pro které je nakládání s odpady, včetně třídění a hospodaření s přírodními zdroji, součástí každodenního života.

3.2.3.6 Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost

Strategie SMART představuje projekty vycházející ze známého konceptu SMART CITY. Vize strategie SMART je postavena na využívání nejmodernějších technologií k proměně města v příjemnější místo pro život. ICT poskytují účinné nástroje pro vytváření služeb, podporujících oboustrannou komunikaci města s občanem. Vylepšení stávajících systémů, podporou práce s informacemi a poskytování automatizovaných řešení. Díky provozovaným ICT SMART technologiím dojde ke zkvalitnění fungování obcí v oblastech energetického managementu, svozu odpadů, finančních úspor při včasném řešení havarijních situací, zkvalitnění

komunikace s občany, poskytováním aktuálních informací občanům a umožnění podílet se na rozvoji obce.

V rámci vize ICT jsou definovány tyto oblasti:

Datová oblast

- Metropolitní síť
- Smart veřejné prostranství
 - Veřejné wifi přístupové body (chytré lavičky, místa s veřejným internetem)
 - Chytrá parkoviště (automatický vjezd, pokročilý navigační systém, obsazenost parkovacích ploch)
- Poskytování digitálních služeb
 - Portál občana
 - Pasporty
 - Online formuláře, rezervace
 - Webové informace
 - Autorizovaný a neautorizovaný platební portál

Monitoring

- Senzory monitorující výšku hladiny vodního toku
- Naplněnosti odpadových nádob
- Zhoršení kvality ovzduší
- Energetický management

Bezpečnost

- Školení a osvěta
- Vytvoření komunikační a bezpečnostní matice

Cílem v oblasti ICT je především optimalizace datové infrastruktury spočívající ve výstavbě oddělené datové díře, která vzájemně propojení zainteresované subjekty města. Dalším ze sledovaných cílů je monitorování klíčových ukazatelů sloužících pro další rozhodování města. A konečně oblast, kterou nelze opomenout je trvalé zvyšování bezpečnosti v oblasti ICT.

3.3. Strategické cíle

Dobré vládnutí ("good government")	• 1. Strategický cíl: Efektivní správa města • 2. Strategický cíl: Efektivní komunikace mezi obcí a občany, zapojení občanů do rozvoje samosprávy • 3. Strategický cíl: Problémy řešíme společně • 4. Strategický cíl: Digitalizovaní veřejná správa sloužící občanům i obci/Efektivní digitální řešení
Financování SMART	• 5. Strategický cíl: Optimalizace finanční struktury
Energetika	• 6. Strategický cíl: Energetická soběstačnost obce s využitím obnovitelných zdrojů energie • 7. Strategický cíl: Energetické úspory obce
Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň	• 8. Strategický cíl: Podpora modré infrastruktury ve městě • 9. Strategický cíl: Podpora zelené infrastruktury ve městě
Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství	• 10. Strategický cíl: Zefektivnění procesů s nakládání s odpady
Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost	• 11. Strategický cíl: Optimalizace datové infrastruktury • 12. Strategický cíl: Monitoring dat • 13. Strategický cíl: Zvyšování bezpečnosti ICT

3.3.1 Specifické cíle, opatření a přínos

3.3.1.1 Dobré vládnutí ("good government")

1.Strategický cíl: Efektivní správa města	
Specifický cíl č.1.1	Pravidelná aktualizace „Strategie rozvoje města“
Opatření č.1.1.1	Pravidelná aktualizace Strategie rozvoje a vyhodnocení jejího plnění: Zajištění pravidelné aktualizace dlouhodobého koncepčního dokumentu Strategie rozvoje Města Bruntálu, který stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro podporu rozvoje města. Aktualizace dokumentu v řešených oblastech, příprava kvalitních projektů, vyhodnocení jejího plnění.
Přínos	• Jasná vize • Aktualizovaný a platný dokument • Tvorba projektů vycházejících z aktuální Strategie města
2. Strategický cíl: Efektivní komunikace mezi obcí a občany, zapojení občanů do rozvoje samosprávy	
Specifický cíl č.2.1	Veřejná správa funguje efektivně, transparentně a ve prospěch občanů
Opatření č. 2.1.1.	Efektivní komunikace s občany a zavedení možnosti zapojení občanů do rozvoje samosprávy: Zajištění udržitelného rozvoje města, jenž bude realizován za aktivní účasti obyvatel, kterým je poskytován dostatek informací a kteří mohou ovlivnit směřování svého města, jak při plánování jeho rozvoje, tak při rozhodování o realizaci takových plánů. Město efektivně a transparentně komunikuje se svými občany, buduje důvěru k veřejné instituci. Město využívá implementaci technologií pro zpětnou vazbu (např. participativní rozpočet, webová aplikace PinCity, anketní systémy, hlášení podnětů). Město organizuje pravidelná společná setkání s občany (např. na kafe/čaj se starostou/s místostarosty).
Opatření č. 2.1.2	Organizace vzdělávacích aktivit, školení a seminářů pro nově zavedené komunikační technologie (obsluhy systémů i občanů): Edukace občanů a pracovníků obce v oblasti využívání nových technologií tak, aby byl maximálně využíván potenciál zavedených SMART řešení.
Opatření č. 2.1.3	Efektivní komunikace: Město efektivně komunikuje se svými příspěvkovými organizacemi a obchodními společnostmi, využívá dostupných prostředků pro zavedení SMART řešení (např. sdílené nákupy zboží a služeb).
Přínos	• Zvýšení důvěryhodnosti města • Zlepšení komunikace s veřejností

	• Zvýšení zapojení obyvatel do dění ve městě • Zvýšení informovanosti
3. Strategický cíl: Problémy řešíme společně	
Specifický cíl č.3.1	SMART aktivní spolupráce
Opatření č.3.1.1	Vertikální provázanost obec – kraj – stát, která podporuje účinná (digitální) řešení: Město je otevřeno spolupráci s vyššími územními celky a efektivně využívá možnou dotační podporu, která podporuje SMART rozvoj obce.
Opatření č.3.1.2	Meziobecní spolupráce: Město se aktivně podílí na meziobecní spolupráci a zapojuje se do společných projektů za účelem společného sdílení zdrojů, výměny příkladů dobré praxe, úspory nákladů a zlepšování schopnosti městské samosprávy generovat SMART řešení. Obec se aktivně zapojuje do lokálních sítí spolků a svazků (např. MAS Hrubý Jeseník, DSO Bruntálsko, Mikroregion Slezská Harta, Euroregion Praděd, Svaz měst a obcí ČR) a spolupracuje na řešeních nejvhodnějších pro občany a na rozvoji regionu.
Opatření č. 3.1.3	Vhodná řešení hledají společně všichni aktéři v území: Samospráva má dostatečné informace o vazbách na svém území, využívá je k optimalizaci řízení a podporuje otevřenou komunikaci a spolupráci mezi všemi subjekty působícími v území (např. obec, občané, školy, firmy a podnikatelé, neziskové organizace, úřad práce a další subjekty). Jedná se o způsob, jak řešit problémy společně a posílit tak lokální identitu s místem, kde žijeme (např. 3 střední Bruntál, setkání s místními zaměstnavateli). Město je skutečným domovem svých obyvatel a s podporou SMART řešení funguje lépe jako komunita.
Opatření č. 3.1.4	Podpora inovativních řešení a rozvoj mezinárodní spolupráce: Město se zaměřuje na podporu a rozvoj inovativních řešení v bruntálském regionu. Obec podporuje kreativitu, podnikavost a podnikání svých obyvatel. Při realizaci svých nápadů spolupracuje s významnými subjekty v dané oblasti (např. MSIC – Moravskoslezské inovační centrum). Město prohlubuje spolupráci s partnery a navazuje nová mezinárodní partnerství. Spolupráci využívá pro realizaci konkrétních společných projektů a pro vlastní prosperitu a rozvoj.
Přínos	• Zvýšení atraktivnosti území • Propojení zájmů obcí v ORP • Koordinace záměrů, postupů a projektů

4. Strategický cíl: Digitalizování veřejné správy sloužící občanům i obci/Efektivní digitální řešení

Specifický cíl č.4.1	Veřejná správa je vykonávána elektronicky jako plnění práva občana na digitální službu
Opatření.4.1.1	Informační a platební portál občana: Přístup k dokumentům obce vydaných pro konkrétního občana, formulářové asistenty pro životní situace, zpřístupnění on-line objednání na úřad a on-line plateb na obecních úřadech, zapojení konkrétních lidí do konzultace s klienty, rychlé – systémové řešení, zefektivnění služeb pro občany. Platby poplatků prostřednictvím platební karty.
Přínos	• Zefektivnění procesů pro občana • Zlepšení – zjednodušení činnosti úřadu

3.3.1.2 Financování SMART

5. Strategický cíl: Optimalizace finanční struktury

Specifický cíl č.5.1	Plánování investic a hledání dostupných zdrojů na jejich realizaci s cílem co nejméně zatížit rozpočet
Opatření.5.1.1	Realizace projektů prostřednictvím podpory financování z dotací EU, národních grantů a dotací, krajských dotací a dotací prostřednictvím MAS (Místní akční skupiny Hrubý Jeseník): Využití externích finančních zdrojů na financování svých aktivit a rozvojových potřeb. Aktivní využívání dotační podpory s cílem maximalizovat efektivnost projektů a tím i vynaložených veřejných financí. Úspora prostředků obce využitím spolufinancování z dotačních programů. Nalezení optimálních zdrojů financování.
Přínos	• Využití dotačních finančních zdrojů • Úspora finančních prostředků města
Specifický cíl č.5.2	Zodpovědné nakládání s finančními prostředky obce a využití dalších zdrojů financování
Opatření č. 5.2.1	Spolupráce municipalit na společném SMART řešení: Spolupráce municipalit na společných projektech s cílem sdílení zdrojů a dosažení dotace.
Opatření č. 5.2.2	Investiční úvěry, leasing: Řešení pro investice, jejichž objem vylučuje úhradu z běžného rozpočtu obce. Rychlost pořízení potřebné investice a pružnost splátkového kalendáře. Přenášení rizik.
Opatření č. 5.2.3	Zásobník kvalitně připravených projektů: Kvalitní příprava projektů nezbytných pro strategický rozvoj města. Vytvoření zásobníku projektů, které mohou rychleji reagovat na nové možnosti

	financování – vysoká míra připravenosti pro předložení k získání dotačního titulu. Posouzení variantních řešení projektů a jejich ekonomických dopadů. Nalezení optimálních zdrojů financování.
Opatření č. 5.2.4	Finanční vyhodnocení projektů pro naplnění strategie SMART CITY: Rozhodování o způsobu financování projektů, hodnocení projektů z hlediska jejich finančních efektů a celospolečenských přínosů. Vyhodnocení potřebnosti projektů k naplnění příslušných strategických cílů města. Zajištění nezbytné finanční udržitelnosti příslušného řešení po celou dobu udržitelnosti projektů.
Přínos	• Využití externích finančních zdrojů • Úspora finančních prostředků města
Specifický cíl č.5.3	Využití nových trendů financování – inovativní SMART řešení
Opatření č.5.3.1	Realizace projektů a dalších aktivit prostřednictvím spolupráce města s dalšími subjekty: Využití externích finančních zdrojů pro spolufinancování společných aktivit a projektů, např. metoda EPC. Aktivní využívání spolupráce s místními i dalšími subjekty při financování rozvojových potřeb, např. v oblasti sdílené energetiky (komunitní energetika). Úspora prostředků obce s cílem maximalizovat efektivnost projektů a aktivit a tím i vynaložených veřejných financí.
Opatření č.5.3.2	Získání zdrojů příjmů prostřednictvím inovativních SMART řešení: Investice do moderních technologií, materiálů a nových řešení, které sníží spotřebu a tím i sníží náklady s ní spojené. Využití nových možností na získávání zdrojů příjmů městu: investice do úspor plynoucích z vyšší efektivity infrastruktury a služeb (např. investice do energetických úspor sníží výdaje na energie, město si tak vytvoří další disponibilní prostředky, které je možné využít jinde), vyšší efektivita stávajících zdrojů příjmů (např. ze současných zdrojů se získá více prostředků).
Přínos	• Pozitivní dopad na životní prostředí • Úspora finančních prostředků města • Efektivnější nakládání s energetickými zdroji

3.3.1.3 Energetika

6. Strategický cíl: Energetická soběstačnost obce s využitím obnovitelných zdrojů energie	
Specifický cíl č.6.1	Instalace lokálních obnovitelných zdrojů energie
Opatření 6.1.1	Instalace FVE a založení energetického společenství: Prověření vhodnosti střech na budovách ve vlastnictví města k umístění FVE. Vyhodnocení a následná instalace. Příprava na realizaci komunitní energetiky pro energetické hospodářství města.
Přínos	• Posílení energetické soběstačnosti • Snížení provozních nákladů
7. Strategický cíl: Energetické úspory obce	
Specifický cíl č.7.1	Stavebně technická opatření na majetku města
Opatření č. 7.1.1	Aktualizovat energetickou místní koncepci
Opatření č. 7.1.2	Obnova veřejného osvětlení (VO) a zavádění inteligentního řízení soustavy VO. Pokračovat ve výměně starších lamp veřejného osvětlení s vysokou spotřebou energie za LED svítidla, optimalizovat spotřebu energie inteligentním řízením soustavy VO
Opatření č. 7.1.3	Energetické úspory na budovách města. Pokračovat v zateplování budov, výměně oken, dveří, výměně osvětlení budov města za LED svítidla. Využití metody EPC
Opatření č. 7.1.4	Provádět pravidelnou edukaci zaměstnanců ke spotřebě energií v obecních budovách
Opatření č. 7.1.5	Ve spolupráci s energetickým manažerem sledovat a vyhodnocovat spotřeby energií
Přínos	• Energetické a finanční úspory, • Vyšší provozní udržitelnost budov, • Snížení emisních limitů, • Redukce světelného smogu

3.3.1.4 Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň

8. Strategický cíl: Podpora modré infrastruktury ve městě	
Specifický cíl č.8.1	Zvyšování podílu ploch s propustným povrchem a revitalizace existujících ploch
Opatření č. 8.1.1	Revitalizace rybníka
Opatření č. 8.1.2	Zvýšení počtu vodních prvků na území města
Opatření č. 8.1.3	Zavádění opatření pro zadržování vody
Přínos	• Zlepšení kvality životního prostředí

	• Zlepšení klimatu ve městě
9. Strategický cíl: Podpora zelené infrastruktury ve městě	
Specifický cíl č.9.1	Revitalizace veřejné zeleně a jejího účelného využívání
Opatření č. 9.1.1	Pokračovat v obnově zeleně
Opatření č. 9.1.2	Nová výsadba, květinové loučky
Opatření č. 9.1.3	Vegetační střechy, vertikální zeleň
Přínos	• Zvýšení atraktivity města • Snížení emisních limitů • Zlepšení životního prostředí a klimatu ve městě • Sekundární vliv na občany – čisté město

3.3.1.5 Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství

10. Strategický cíl: Komunální odpad	
Specifický cíl č.10.1	Snížování množství a zvýšení separace odpadů
Opatření č. 10.1.1	Aktualizace pasportu rozmístění nádob
Opatření č. 10.1.2	Modernizace kontejnerových stání po funkční i estetické stránce
Opatření č. 10.1.3	Přidání separačních nádob k rodinným a bytovým domům
Přínos	• Zvýšení separace • Snížení zátěže životního prostředí • Snížení nákladů
Specifický cíl č.10.2	Zefektivnění nakládání s odpady
Opatření č. 10.2.1	Zavedení systému sledování naplněnosti vybraných typů nádob
Opatření č. 10.2.2	Likvidace odpadu velkoobjemovými vozy
Opatření č. 10.2.3	Vytvoření nástroje pro kontrolu stavu a naplněnosti nádob
Přínos	• Snížení nákladů • Snížení zátěže životního prostředí
Specifický cíl č.10.3	Moderní sběrný dvůr s překladištěm
Opatření č.10.3.1	Vybudování nového sběrného dvora s překladištěm na ulici Polní
Přínos	• Snížení nákladů • Zvýšení produktivity práce
Specifický cíl č.10.4	Osvěta občanů o odpadovém hospodářství
Opatření č.10.4.1	Mediální osvěta problematiky třídění a předcházení vzniku odpadu
Přínos	• Zvýšení zainteresovanosti a povědomí občanů o systému odpadového hospodářství • Snížení produkce nedotovaných složek odpadů

3.3.1.6 Strategická oblast Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost

11. Strategický cíl: Optimalizace datové infrastruktury	
Specifický cíl č.11.1	Metropolitní síť
Opatření č. 11.1.1	Dokončení a zprovoznění metropolitní sítě
Přínos	Efektivní datová správa všemi složkami města
Specifický cíl č.11.2	SMART veřejné prostranství
Opatření č. 11.2.1	Rozšiřování přístupných míst veřejné wifi
Opatření č. 11.2.2	Zřízení chytrých parkovišť
Přínos	Zkvalitňování života ve městě
Specifický cíl č.11.3	Poskytování digitálních služeb
Opatření č. 11.3.1	Rozšiřování služeb Portálu občana
Opatření č. 11.3.2	Rozšiřování rezervačního systému (sportoviště, kulturní akce)
Přínos	- Informovanost občanů města - Zefektivnění procesů pro občana
12. Strategický cíl: Monitoring dat	
Specifický cíl č.12.1	Monitoring v oblasti energetiky
Opatření č. 12.1.1	Zkvalitňování energetického managementu
Přínos	- Předcházení vzniku rizikových událostí - Finanční úspora
Specifický cíl č.12.2	Monitoring v oblasti bezpečnosti občanů
Opatření č. 12.2.1	Zkvalitňování a rozšiřování kamerového systému
Opatření č. 12.2.2	Sledování dat v oblasti životního prostředí (ovzduší, kvalita vody apod.)
Přínos	- Předcházení vzniku rizikových událostí - Zlepšení kvality života
13. Strategický cíl: Bezpečnost	
Specifický cíl č.13.1	Zvyšování bezpečnostního povědomí
Opatření č. 13.1.1	Průběžné zvyšování povědomí uživatelů o bezpečnostních rizicích a nástrahách
Přínos	Snížení rizik kybernetických hrozeb

4. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Implementace strategie je proces, který tvoří logický soubor vzájemně propojených aktivit umožňujících uvést strategii do života. Implementace jednotlivých opatření má napomoci zlepšení podmínek pro kvalitu života obyvatel ve městě a naplnění vize města.

Pro samotnou realizaci je důležitá aktivní podpora vedení města. Neméně důležité je zapojení pracovníků MěÚ se všemi dalšími aktéry, kteří se na implementaci podílí.

Zavádění konceptu SMART ve městě má dvě hlavní roviny:

- Strategický dokument, který dává rozvoji SMART CITY směr, cíl a systém, navazuje na již existující strategické dokumenty města, je s nimi provázán, zejména pak se Strategii města. Je rovněž provázán s územním plánem.
- Konkrétní rozvojové projekty, kterými je tento koncept naplňován.

Strategie má definované u každého cíle a opatření mimo jiné prioritu realizace, zodpovědnou osobu za plnění, kolik a jakých prostředků bude nutné zajistit, kdy je možné požadované cíle, opatření považovat za splněné. (Příloha č. 1)

Pro implementaci jsou důležité tyto kroky:

- podpora vedení města
- zapojení zaměstnanců MěÚ a ostatních aktérů účastnících se implementace
- příprava implementace
- plánování implementace
- správná a cílená komunikace dovnitř i ven úřadu
- správně nastavené opatření a indikátory
- monitoring

4.1 Implementační struktura a systém řízení implementace

Implementace probíhá přes zastupitelstvo města, radu města a příslušné odbory úřadu.

Do projektu Strategie města a SMART CITY je potřeba zapojit i další účastníky jednotlivých odborů města, příspěvkové organizace, obchodní organizace vlastněné městem a veřejnost. Tito všichni se budou nějakým způsobem podílet na konkrétních opatřeních a na jejich koordinaci.

Úřad v členění na jednotlivé odbory zainteresované na realizaci

- připravuje na základě SMART strategie podklady do návrhu rozpočtu města pro příslušný kalendářní rok
- koordinuje investiční akce
- spravuje a aktualizuje zásobník projektů (EasyProject)
- sbírá náměty k jednotlivým strategickým cílům, které projedná s vedením města a následně předkládá radě města, případně zastupitelstvu

- aktivně vyhledává příležitosti k financování projektů a udržování aktuálního přehledu dotačních možností
- informuje volené zástupce a veřejnost o přípravě realizace projektů
- sestavuje zprávu o průběhu naplňování cílů, opatření a řešení

Rada města

- schvaluje dokument
- schvaluje další kroky k realizaci ve své kompetenci
- schvaluje návrhy změn cílů a opatření Strategie
- kontroluje plnění
- předkládá vlastní návrhy a změny týkající se SMART strategie
- rozhoduje, které projekty budou zařazeny pro realizaci
- zajišťuje průběžný dohled nad implementací

Zastupitelstvo města

- schvaluje finanční krytí jednotlivých projektů SMART Strategie
- předkládá návrhy vlastních projektů k implementaci
- předkládá návrhy změn cílů a opatření Strategie

4.2 Proces strategie

SMART CITY je rozpracováním tematicky zaměřených cílů Strategie města a její cíle jsou zpracovány s výhledem do roku 2030. Projekty a jednotlivá opatření jsou každoročně předkládány do návrhu rozpočtu pro nadcházející kalendářní rok.

Zahrnutí projektů a opatření do rozpočtu města vede k naplnění cílů Strategie. Aktualizace a návrhy na konkrétní opatření musí reagovat na finanční možnosti města, změny v území, externí změny, které mohou narušit realizaci opatření. SMART CITY je aktualizována v souladu se Strategii města, globálním cílem, prioritami a opatřeními, které určují strategii v hlavních oblastech rozvoje města.

4.2.1 Fáze procesu přípravy a realizace aktivit/projektů v rámci implementace

1. Návrh aktivity/projektu

- Musí naplňovat cíle této strategie
- Vznikají z podnětů odborů, komisí, občanů a politické reprezentace města
- Reagují na dotační příležitosti
- Návrhy jednotlivých projektů se shromažďují v zásobníku projektů

2. Posouzení návrhu

- Posouzení provede věcně příslušný odbor po konzultaci s ostatními pověřenými odbory
- Navrhované projekty budou diskutovány na vedení města
- Následně budou předloženy k posouzení a schválení radě města
- Při schvalování rozpočtu budou projekty schváleny zastupitelstvem města

3. Výběr aktivity/projektu

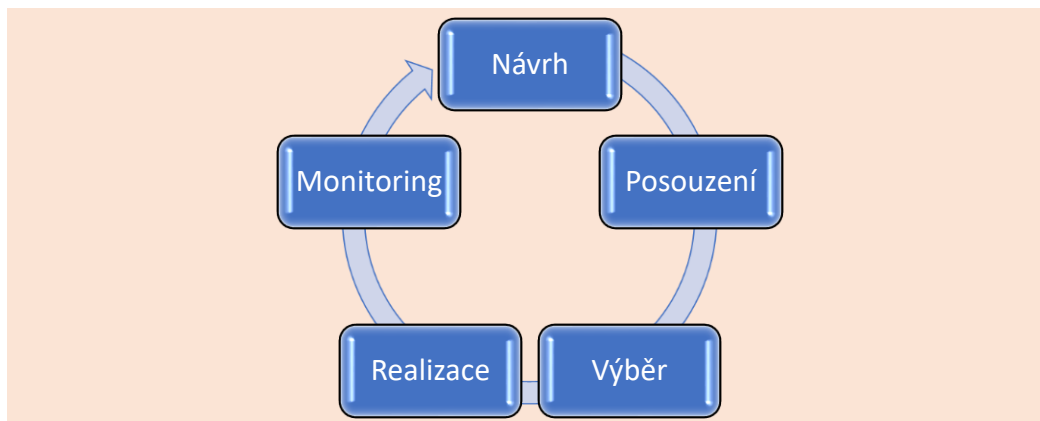
- Návrhy předloží jednotlivé odbory při projednávání rozpočtu obce
- Rada města předloží jednotlivé projekty ke schválení v rámci rozpočtu města zastupitelstvu města
- Zastupitelstvo v rámci schválení rozpočtu schválí jednotlivé projekty, které povedou k naplňování cílů
- Doplnění projektů do zásobníku probíhá průběžně celý rok

4. Realizace aktivity/projektu

- Aktivitu/projekt realizuje nositel aktivity/projektu (kompetentní odbor, příspěvková organizace apod.)
- Realizace probíhá na základě schválené dokumentace k realizaci projektu

5. Monitoring

- Je prováděn v zásobníku projektů o aktuálním stavu realizovaného projektu
- Informace o plnění jsou předkládány 2x ročně projektovým útvarem v rámci plnění Strategie města
- Na základě monitoringu jsou vybírány aktivity pro následující období



4.3 Zásobník projektů

Plán projektů je navrhován příslušnými odbory radě města a jeho schválení musí být politickým rozhodnutím. Vychází se z programového prohlášení koalice, z potřeb města a aktuální ekonomické situace. Reaguje na aktuální situaci v ČR a ve světě. Plánované projekty vycházející z jednotlivých opatření je potřeba vnímat jako projekty s různou dobou realizace, která bude významně záviset zejména na finančních a kapacitních možnostech města.

Zásobník projektů je souborem všech možných řešení a opatření, která jsou pro město důležitá a potřebná. Zásobník je „živý organismus“, ve kterém se nachází projekty a záměry v různém stádiu připravenosti. Město využívá projektový software EasyProject, který zároveň slouží jako nástroj pro projektové řízení.

4.4 Rozpočet a zdroje financování

Pro financování projektů SMART CITY existuje velká škála možností. Ministerstvo pro místní rozvoj ČR vydalo Metodiku financování SMART CITY, která je velkou inspirací v tom, na které finanční zdroje může město „dosáhnout“. Financování jednotlivých projektů je vhodné řešit vícezdrojovým financováním.

Financování – přehled možných zdrojů:

- Vlastní zdroje města – rozpočet města
 - Pronájmy
 - Tržby
 - Daňové příjmy
 - Prodeje majetku
 - Správní poplatky
 - Pokuty
- Dotační/grantové možnosti
 - Evropské
 - Národní
 - Krajské
 - Další (Programy V4, komunitární programy)
- Soukromé zdroje
 - PPP
 - EPC
 - Inovativní partnerství
 - Crowdfunding
- Úvěry/leasing
 - Evropské finanční nástroje (EIB, EIF, InnovFin, projektové dluhopisy)
 - Dluhové financování (investiční úvěry, účelové úvěry, směnečný program)

4.5 Systém monitorování plnění strategie

Vyhodnocování plnění jednotlivých opatření provádí příslušné odbory ve spolupráci s projektovým útvarem 2 x ročně. Při vyhodnocování je sledováno naplňování strategie, plnění cílů a jednotlivých opatření. Projektovým útvarem bude 2 x ročně plnění Strategie města, jehož součástí jsou SMART projekty, předkládáno radě a zastupitelstvu města.

Vyhodnocování zásobníku projektů a stav plnění jednotlivých opatření:

- Nerealizováno
- V přípravě
- Probíhá
- Dokončeno
- Vyřazeno

Pro zajištění monitoringu implementace je třeba ke každému opatření nastavit indikátory, které sledují úspěšnost dosahování cílů.

Stav plnění a aktualizaci zásobníku opatření a vyhodnocování indikátorů je vhodné provádět pravidelně, minimálně však jednou za 2 roky.

4.5.1 Indikátory jednotlivých opatření

Dobré vládnutí ("good government")

OPATŘENÍ		INDIKÁTORY
1.1.1.	Pravidelná aktualizace Strategie rozvoje a vyhodnocení jejího plnění	počet aktualizací
2.1.1	Efektivní komunikace s občany a zavedení možnosti zapojení občanů do rozvoje samosprávy	počet aktivit
2.1.2	Organizace vzdělávacích aktivit, školení a seminářů pro nově zavedené komunikační technologie (obsluhy systémů i občanů)	počet vzdělávaných osob
2.1.3	Efektivní komunikace	počet aktivit
3.1.1	Vertikální provázanost obec – kraj – stát, která podporuje účinná (digitální) řešení	počet společných aktivit
3.1.2	Meziobecní spolupráce	počet společných projektů, počet setkání
3.1.3	Vhodná řešení hledají společně všichni aktéři v území	počet aktivit
3.1.4	Podpora inovativních řešení a rozvoj mezinárodní spolupráce	počet projektů, aktivit
4.1.1	Informační a platební portál občana	počet aktivit

Financování SMART

OPATŘENÍ		INDIKÁTORY
5.1.1	Realizace projektů prostřednictvím podpory financování z dotací EU, národních grantů a dotací, krajských dotací a dotací prostřednictvím MAS (Místní akční skupiny Hrubý Jeseník)	počet dotací
5.2.1	Spolupráce municipalit na společném SMART řešení	počet projektů
5.2.2	Investiční úvěry, leasing	počet projektů
5.2.3	Zásobník kvalitně připravených projektů	počet projektů
5.2.4	Finanční vyhodnocení projektů pro naplnění strategie SMART CITY	počet analýz
5.3.1	Realizace projektů a dalších aktivit prostřednictvím spolupráce města s dalšími subjekty	počet projektů
5.3.2	Získání zdrojů příjmů prostřednictvím inovativních SMART řešení	počet projektů

Energetika

OPATŘENÍ		INDIKÁTORY
6.1.1	Instalace FVE a založení energetického společenství	počet projektů
7.1.1	Aktualizovat energetickou místní koncepci (MEK)	počet aktivit
7.1.2	Obnova veřejného osvětlení (VO) a zavádění inteligentního řízení soustavy VO.	počet projektů, vyhodnocování roční spotřeby
7.1.3	Energetické úspory na budovách města.	počet projektů, vyhodnocování roční spotřeby
7.1.4	Provádět pravidelnou edukaci zaměstnanců ke spotřebě energií v obecních budovách	počet edukovaných osob
7.1.5	Ve spolupráci energetického manažera sledovat a vyhodnocovat spotřebu energií	počet aktivit

Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň

OPATŘENÍ		INDIKÁTORY
8.1.1	Revitalizace rybníka	realizace
8.1.2	Zvýšení počtu vodních prvků na území města	počet projektů
8.1.3	Zavádění opatření pro zadržování vody	počet projektů
9.1.1	Pokračovat v obnově zeleně	počet sanované zeleně
9.1.2	Nová výsadba, květinové loučky	počet nových výsadeb
9.1.3	Vegetační střechy, vertikální zeleň	počet projektů

Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství

OPATŘENÍ		INDIKÁTORY
10.1.1	Aktualizace pasportu rozmístění nádob	počet aktualizací
10.1.2	Modernizace kontejnerových stání po funkční i estetické stránce	počet projektů
10.1.3	Přidání separačních nádob k rodinným a bytovým domům	počet a druhy nádob, sledování nákladů
10.2.1	Zavedení systému sledování naplněnosti vybraných typů nádob	počet nádob
10.2.2	Likvidace odpadu velkoobjemovými vozy	nákup auta, kontrola nákladů
10.2.3	Vytvoření nástroje pro kontrolu stavu a naplněnosti nádob	zavedený nástroj
10.3.1	Vybudování nového sběrného dvora s překladištěm	realizace
10.4.1	Mediační osvěta problematiky třídění a předcházení vzniku odpadu	počet edukací

Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost

OPATŘENÍ		INDIKÁTORY
11.1.1	Dokončení a zprovoznění metropolitní sítě	realizace
11.2.1	Rozšiřování přístupných míst veřejné wifi	počet projektů
11.2.2	Zřízení chytrých parkovišť	realizace
11.3.1	Rozšiřování služeb Portálu občana	počet intervencí
11.3.2	Rozšiřování rezervačního systému (sportoviště, kulturní akce)	počet nových systémů
12.1.1	Zkvalitňování energetického managementu	počet nových kontrolních mechanismů
12.2.1	Zkvalitňování a rozšiřování kamerového systému	počet projektů
12.2.2	Sledování dat v oblasti životního prostředí (ovzduší, kvalita vody apod.)	počet aplikací
13.3.1	Průběžné zvyšování povědomí uživatelů o bezpečnostních rizicích a nástrahách	počet edukací

4.6 Řízení rizik a změn

Implementace je spojena s určitou mírou rizik. Velmi podstatné je rizika včas identifikovat, vyhodnotit a přijmout opatření k jejich snížení. Vzhledem k tomu, že se v průběhu realizace tato rizika mění, objevují se nová a některá zanikají, je potřeba s nimi průběžně pracovat. Řízení rizik je soustavná systematická a metodická činnost.

Fáze řízení rizik:

Identifikace rizik	všechny zainteresované strany
Hodnocení rizik	nositel projektu příslušný odbor rada města
Návrh opatření	nositel projektu příslušný odbor rada města zainteresované strany
Schválení	rada města zastupitelstvo města

Nejčastější rizika pro město:

- Nízký zájem gestorů a spolupracujících institucí
- Malá kapacita úřadu (personální)
- Finanční rizika (např. nedostatek finančních prostředků, zadlužování)
- Právní rizika (legislativní změny)
- Špatná databáze projektů – neaktualizovaná
- Nedostatečná politická podpora SMART projektům

Město vyhodnotí rizika i z pohledu pravděpodobného výskytu a potenciálního dopadu na úspěšnou implementaci. K hodnocení je využita bodová škála:

- 1–3 (1 = nízká pravděpodobnost výskytu / nízká míra dopadu)
- 2 = střední pravděpodobnost výskytu / střední míra dopadu
- 3 = vysoká pravděpodobnost výskytu / vysoká míra dopadu)

Celkový význam je dán součinem pravděpodobnosti výskytu a významu dopadu. Celkový význam může dosahovat hodnot od 1 do 9.

Nabyté hodnoty lze interpretovat takto:

- 1–3 vykazují nízký význam,
- 4–6 střední až vyšší význam,
- 7–9 vysoký význam.

U každého rizika je potřeba uvést možná opatření, která povedou k jeho snížení.

Hodnocení rizik je důležitou součástí realizace strategie. Rizika je potřeba velmi dobře identifikovat a vyhodnotit. Zaměřit se musí na škálu rizik v kategorii středně až těžce závažná, která mohou výrazně ovlivnit implementaci jednotlivých opatření a ohrozit jednotlivé cíle.

5. ZÁVĚR

Dokument SMART CITY vychází z podrobně zpracované a konkretizované analytické části a identifikovaných příležitostí a ohrožení vyplývající ze SWOT analýzy. Ve strategické části je navrženo celkem 13 strategických cílů a 45 opatření. SMART CITY je rozpracováním tematicky zaměřených cílů Strategie města a její cíle jsou zpracovány s výhledem do roku 2030.

Město se v rámci SMART zaměřilo, kromě povinných oblastí Financování SMART a Dobré vládnutí ("good government"), na čtyři oblasti. Oblast Energetiky, Životní prostředí – SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň, Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství, Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost.

Město Bruntál si uvědomuje, že jednotlivá řešení v oblasti SMART jsou nedílnou součástí každodenního života ve městě a mají přímý vliv na kvalitu života jeho občanů. I pomocí SMART projektů se snaží naplňovat globální cíl „Strategie rozvoje města Bruntálu na období 2018–2023 s výhledem do roku 2030“ – **„Bruntál je v roce 2023 atraktivnějším místem pro život svých obyvatel i pro návštěvníky města“**.

Příloha č. 1: Plán realizace aktivit

Oblast	Opatření		Priority	Náklad	Zahájení realizace	Dotace	Odpovědnost
Dobré vládnutí("good government")	1.1.1.	Pravidelná aktualizace Strategie rozvoje a vyhodnocení jejího plnění					
	2.1.1	Efektivní komunikace s občany a zavedení možnosti zapojení občanů do rozvoje samosprávy					
	2.1.2	Organizace vzdělávacích aktivit, školení a seminářů pro nově zavedené komunikační technologie (obsluhy systémů i občanů)					
	2.1.3	Efektivní komunikace					
	3.1.1	Vertikální provázanost obec – kraj – stát, která podporuje účinná (digitální) řešení					
	3.1.2	Meziobecní spolupráce					
	3.1.3	Vhodná řešení hledají společně všichni aktéři v území					
	3.1.4	Podpora inovativních řešení a rozvoj mezinárodní spolupráce					
	4.1.1	Informační a platební portál občana					
	5.1.1	Realizace projektů prostřednictvím podpory financování z dotací EU, národních grantů a dotací, krajských dotací a dotací prostřednictvím MAS (Místní akční skupiny Hrubý Jeseník)					
Financování	5.2.1	Spolupráce municipalit na společném SMART řešení					
	5.2.2	Investiční úvěry, leasing					
	5.2.3	Zásobník kvalitně připravených projektů					
	5.2.4	Finanční vyhodnocení projektů pro naplnění strategie SMART CITY					
	5.3.1	Realizace projektů a dalších aktivit prostřednictvím spolupráce města s dalšími subjekty					
	5.3.2	Získání zdrojů příjmů prostřednictvím inovativních SMART řešení					
	6.1.1	Instalace FVE a založení energetického společenství					
	7.1.1	Aktualizovat energetickou místní koncepci					
Energetika	7.1.2	Obnova veřejného osvětlení (VO) a zavádění inteligentního řízení soustavy VO.					
	7.1.3	Energetické úspory na budovách města.					
	7.1.4	Provádět pravidelnou edukaci zaměstnanců ke spotřebě energií v obecních budovách					
	7.1.5	Ve spolupráci energetického manažera sledovat a vyhodnocovat spotřeby energií					

Oblast	Opatření		Priority	Náklad	Zahájení realizace	Dotace	Odpovědnost
Životní prostředí - SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň	8.1.1	Revitalizace rybníka					
	8.1.2	Zvýšení počtu vodních prvků na území města					
	8.1.3	Zavádění opatření pro zadržování vody					
	9.1.1	Pokračovat v obnově zeleně					
	9.1.2	Nová výsadba, květinové loučky					
	9.1.3	Vegetační střechy, vertikální zeleň					
Odpadové hospodářství/oběhové hospodářství	10.1.1	Revize rozmístěných nádob s aktualizací pasportu					
	10.1.2	Modernizace kontejnerových stání po funkční i estetické stránce					
	10.1.3	Přidání separačních nádob k rodinným domům					
	10.2.1	Zavedení systému sledování naplněnosti vybraných typů nádob					
	10.2.2	Likvidace odpadu velkoobjemovými vozy					
	10.2.3	Vytvoření nástroje pro kontrolu stavu a naplněnosti nádob					
	10.3.1	Vybudování nového sběrného dvora s překladištěm na ulici Polní					
	10.4.1	Mediační osvěta problematiky třídění a předcházení vzniku odpadu					
Strategická oblast Digitalizace, ICT a (kyber)bezpečnost	11.1.1	Dokončení a zprovoznění metropolitní sítě					
	11.2.1	Rozšiřování přístupných míst veřejné wifi					
	11.2.2	Zřízení chytrých parkovišť					
	11.3.1	Rozšiřování služeb Portálu občana					
	11.3.2	Rozšiřování rezervačního systému (sportoviště, kulturní akce)					
	12.1.1	Zkvalitňování energetického managementu					
	12.2.1	Zkvalitňování a rozšiřování kamerového systému					
	12.2.2	Sledování dat v oblasti životního prostředí (ovzduší, kvalita vody apod.)					
	13.3.1	Průběžné zvyšování povědomí uživatelů o bezpečnostních rizicích a nástrahách					